



# VERSIÓN PRELIMINAR

**ÚN** | UNIÓN INDUSTRIAL  
ARGENTINA

## PROPUESTAS PARA UN DESARROLLO PRODUCTIVO FEDERAL, SUSTENTABLE E INCLUSIVO (Libro Blanco)

26 de abril de 2022



## **RESUMEN EJECUTIVO**

**DIAGNÓSTICO Y METAS**

**PROPUESTAS**

- 1. Cuatro ejes prioritarios**
- 2. Desarrollo productivo federal**
- 3. Salto de productividad y competitividad nacional**

**ANEXOS**

## DE LA RECUPERACIÓN AL CRECIMIENTO SOSTENIDO

- > El 2021 fue un año de recuperación, luego de la fuerte caída del período 2018-2019-2020. Pese a cierto aumento de la producción, las exportaciones y el empleo, **la recuperación fue heterogénea entre sectores y regiones.**
- > **Los indicadores industriales presentan una brecha respecto de los máximos históricos y tienen espacio aún para continuar desarrollando todo su potencial. Las sugerencias de este Libro tienen como objetivo:**
  - Que la **actividad industrial** crezca un **27%** para recuperar el máximo per cápita.
  - Crear **268.000 puestos** para alcanzar el ratio de 30,1 puestos por cada mil habitantes.
  - Que las **exportaciones industriales** aumenten al menos unos **USD 14.200 M** para retornar al máximo per cápita (950 USD per cápita).
  - Que se creen **7.400 empresas exportadoras** para alcanzar el máximo de 3,7 empresas cada 10.000 habitantes y brindar sostenibilidad a un proceso de crecimiento en materia de sector externo.

# LA IMPORTANCIA DE UNA POLÍTICA INDUSTRIAL INTEGRAL

- El proceso de recuperación sostenido necesitará del desarrollo de una variedad de sectores a lo largo de todo el país. **En cada una de las regiones de nuestro país existen recursos cuyo desarrollo es valioso** para la generación de divisas, tanto a través de exportaciones adicionales como de atracción de inversiones locales y extranjeras (agroindustria, Vaca Muerta y exploraciones de hidrocarburos offshore, foresto industria, minería, entre otros).
- A la par de los recursos naturales es importante pensar en una **política industrial integral, con políticas de Estado coordinadas en los diferentes niveles orientadas a mejorar a la estructura productiva. Contemplando en forma articulada los aspectos productivos (sectoriales y regionales), el desarrollo tecnológico y la competitividad nacional.** No es suficiente con la explotación de recursos naturales, es clave la agregación de valor tanto aguas arriba como aguas abajo, para resolver cuestiones tales como el empleo, la integración social y federal, la calidad del sistema educativo y tecnológico, entre otras.
- Dar continuidad al proceso de crecimiento requiere **de políticas macroeconómicas y productivas que orienten las variables hacia un proyecto productivo de largo plazo,** con incentivos a la inversión y las exportaciones.

## CON POLÍTICAS MACROECONÓMICAS Y PRODUCTIVAS

- > A nivel macroeconómico, el acuerdo con el FMI es un paso necesario en la normalización de las relaciones financieras internacionales de Argentina y abre la posibilidad para crear condiciones sostenibles dentro de un proceso de crecimiento. **Será fundamental resolver los problemas macroeconómicos recurrentes** (restricción externa, brecha cambiaria, elevada inflación, desequilibrio fiscal e incremento de la presión tributaria al sector formal) que limitan el proceso de desarrollo sostenido y condicionan el desempeño de la política industrial.
- > A nivel productivo, recientemente hubo avances en la política industrial, con más variedad y alcance de instrumentos y leyes sectoriales. **Este documento, elaborado a partir de los aportes de las cámaras que componen la UIA,** intenta trabajar en ejes transversales, tomando las iniciativas sectoriales. **Contiene propuestas en tres direcciones. Cuatro ejes prioritarios** con cuatro iniciativas parlamentarias para impulsar la producción. También contiene medidas con foco en el **desarrollo federal** y medidas orientadas a dar un **salto de productividad y competitividad**. El objetivo es recuperar los indicadores industriales en los próximos cuatro años, con políticas de Estado que trasciendan Gobiernos.

# PROPUESTAS EN TRES DIRECCIONES

## 1. Cuatro ejes prioritarios

1. Esquema de incentivos a las inversiones industriales
2. Nuevas realidades laborales:
  - 2.1. Mecanismos laborales y fiscales para generar empleo formal (registrado y socialmente protegido)
  - 2.2. Fortalecer la educación y formación profesional
3. Desarrollo PyME y dinamismo empresarial
4. Promoción de exportaciones

## 2. Desarrollo Federal

- **Desarrollo de recursos clave**
- **Industrialización y agregación de valor**
  1. CONSENSO FISCAL y POLÍTICAS ACTIVAS
  2. PLAN DE INFRAESTRUCTURA FEDERAL (marco de gobernanza)
  3. PROPUESTAS REGIONALES
    - 3.1. INFRAESTRUCTURA ECONÓMICA
    - 3.2. POLÍTICA TRIBUTARIA
    - 3.3. INCENTIVOS INDUSTRIALES

## 3. Productividad y competitividad

Además de los ejes prioritarios, medidas que impulsen la productividad y la competitividad en términos estructurales:

**PROPUESTAS DE  
CORTO Y MEDIANO  
PLAZO DE  
DEPARTAMENTOS  
TÉCNICOS UIA**

RESUMEN EJECUTIVO



**DIAGNÓSTICO Y METAS**

PROPUESTAS

1. Cuatro ejes prioritarios
2. Desarrollo productivo federal
3. Salto de productividad y competitividad nacional

ANEXOS

# UN ENTORNO MACROECONÓMICO PARA EL DESARROLLO

DIAGNÓSTICO Y  
METAS

## OBSTÁCULOS ESTRUCTURALES DE LA INVERSIÓN

Existen tres factores principales que obstaculizan la inversión en Argentina y persisten en los últimos 10 años

### MACROECONÓMICOS

- Inestabilidad del ciclo económico
- Falta de previsibilidad de la demanda
- Elevada inflación e inestabilidad de precios relativos
- Incertidumbre sobre rentabilidad futura
- Limitación del acceso a divisas y elevada brecha cambiaria

### FINANCIAMIENTO

- Baja profundidad del sistema financiero y del mercado de capitales
- Escasos instrumentos de financiamiento a la inversión a mediano y largo plazo
- Dificultad de las empresas para financiarse en el exterior debido al riesgo país elevado

### IMPOSITIVOS

- Carga tributaria elevada, desalentando la reinversión de utilidades y con falta de incentivos a la inversión
- Sistema tributario complejo con numerosos regímenes de recaudación e información en un entramado burocrático gravoso para las PyMEs
- Tributos locales distorsivos que reducen la competitividad

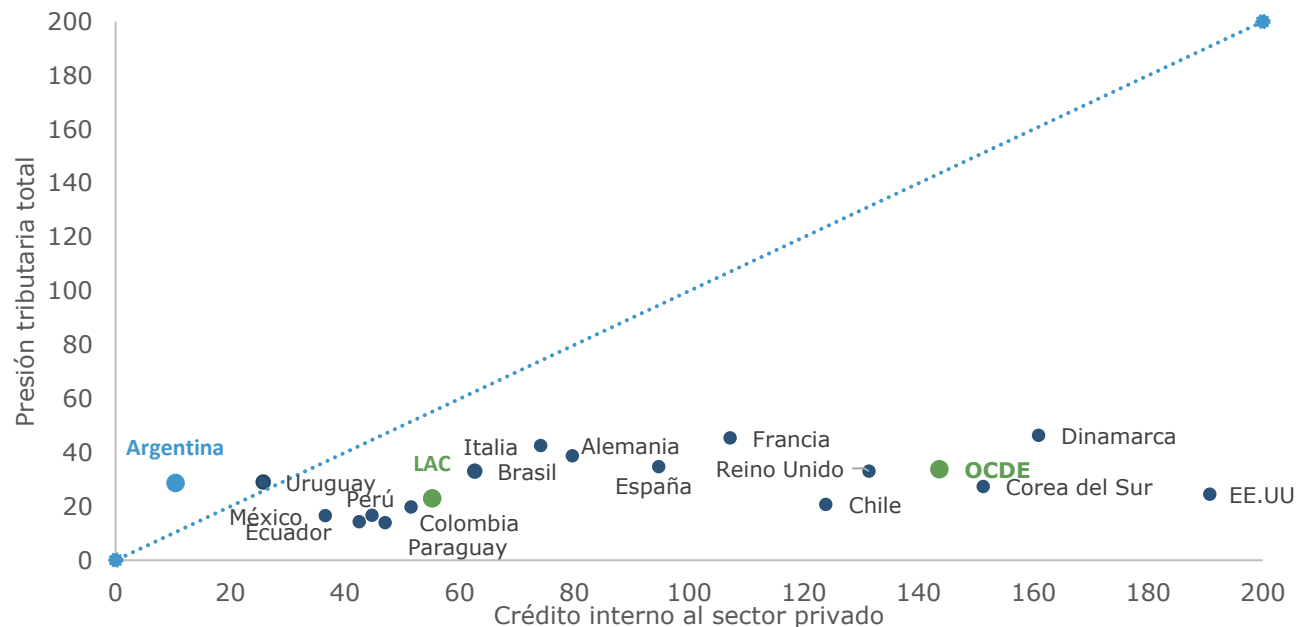


# UN ENTORNO MACROECONÓMICO PARA EL DESARROLLO

DIAGNÓSTICO Y  
METAS

## CRÉDITO INTERNO AL SECTOR PRIVADO Y PRESIÓN TRIBUTARIA

Países seleccionados, año 2019, como % del PIB



**Argentina combina elevada presión tributaria y bajo crédito, una particularidad a nivel global.**

**El financiamiento al sector privado es de los más bajos del mundo.**

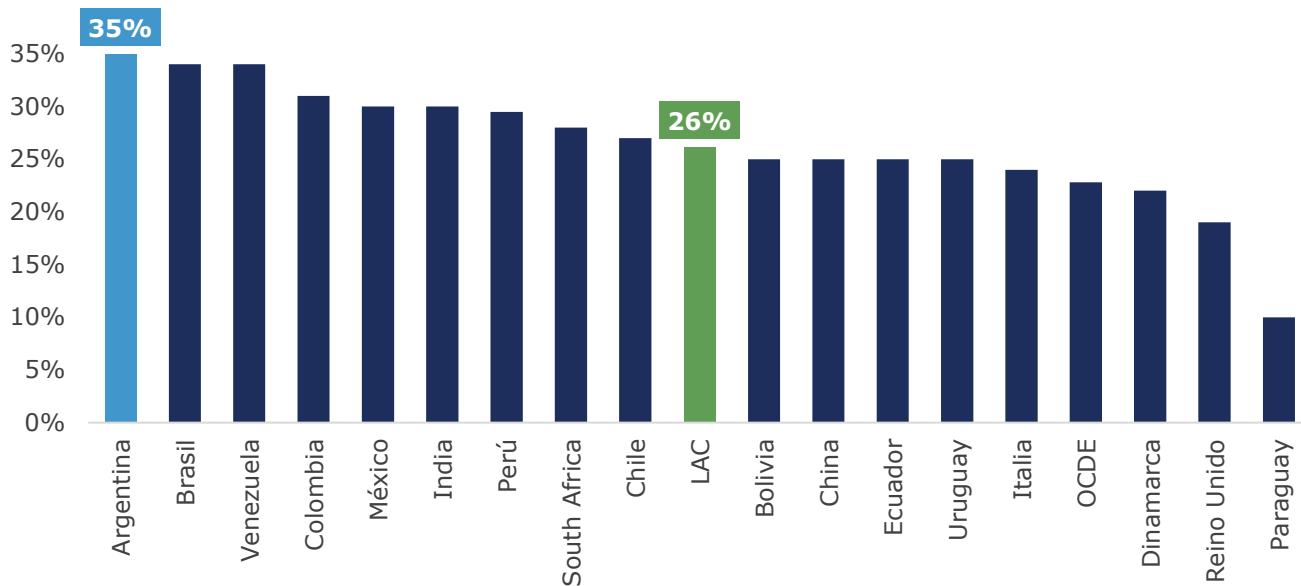
**Fuente:** CEU-UIA en base a Banco Mundial, OCDE y Ministerio de Economía-Argentina

# UN ENTORNO MACROECONÓMICO PARA EL DESARROLLO

DIAGNÓSTICO Y  
METAS

## ALÍCUOTA MÁXIMA A LA RENTA EMPRESARIA

Países seleccionados, año 2021



**La alícuota máxima  
en Argentina está  
muy por encima del  
promedio de  
América Latina**

**El incremento de  
30% a 35% en 2021  
la ubica como la  
más alta de la  
región**

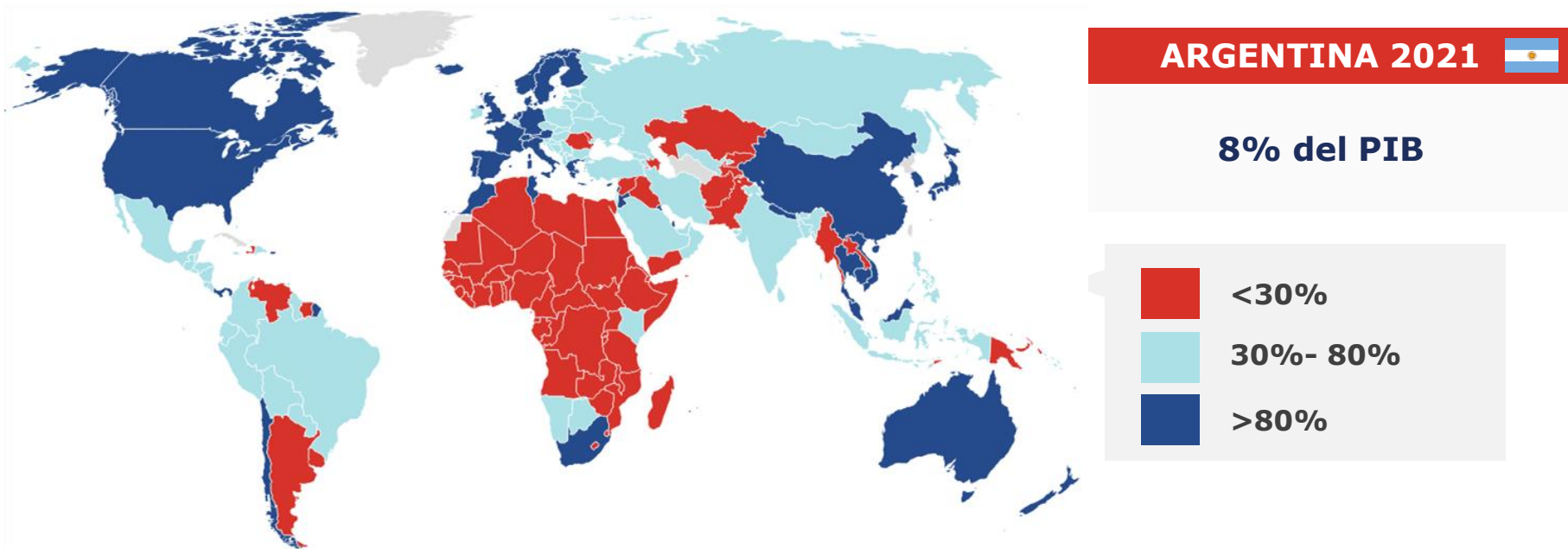
Fuente: CEU-UIA en base a KPMG

# UN ENTORNO MACROECONÓMICO PARA EL DESARROLLO

DIAGNÓSTICO Y  
METAS

## CRÉDITO INTERNO

En % del PIB, último año disponible para cada país



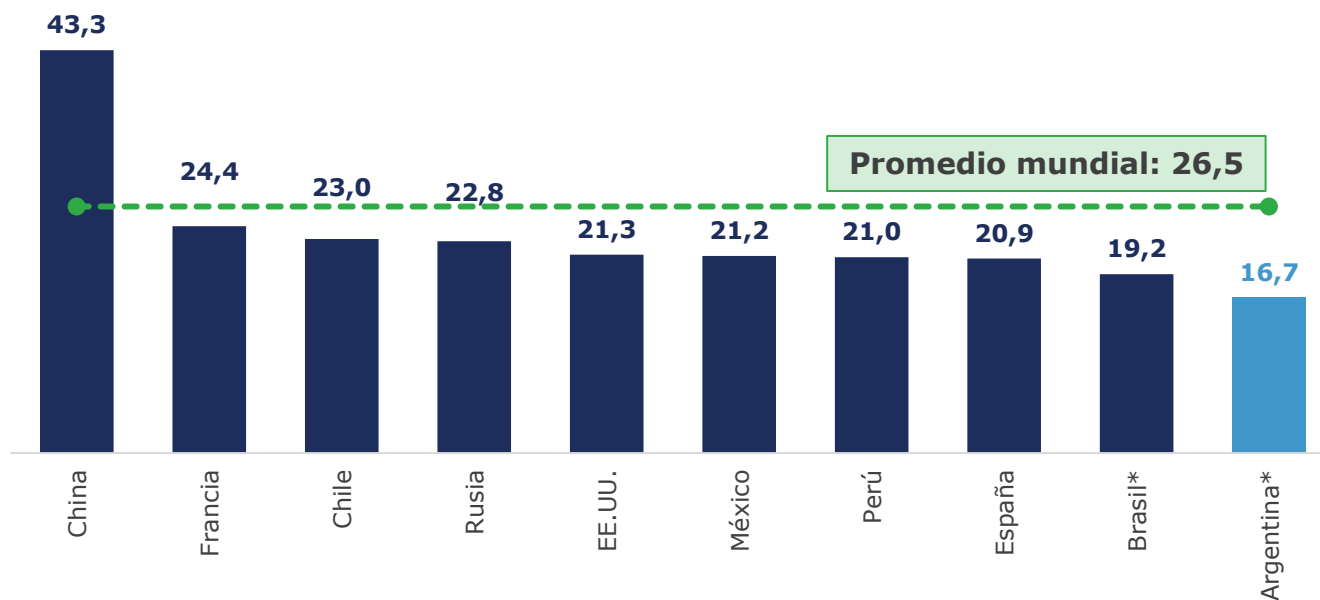
Fuente: CEU-UIA en base a Banco Mundial

# UN ENTORNO MACROECONÓMICO PARA EL DESARROLLO

DIAGNÓSTICO Y  
METAS

## INVERSIÓN

En % del PBI



**Reducir la brecha de inversión respecto a los países de la región.**

**Brasil, México y Perú poseen ratios del orden del 20%**

**Fuente:** CEU-UIA en base a INDEC, IBGE y Banco Mundial.

**Nota:** \*dato a 2021, para Argentina es promedio de los primeros tres trimestres. Promedio mundial sin China: 24,9%.

# UN ENTORNO MACROECONÓMICO PARA EL DESARROLLO



## POLÍTICA MONETARIA

Que contribuya a reducir la inflación, fomente el ahorro en moneda local y al mismo tiempo logre promover el financiamiento para la inversión de largo plazo y el acceso a capital de trabajo para las empresas.



## POLÍTICA CAMBIARIA

Previsible y que sustente a la inversión productiva con precios relativos favorables y que permita reducir los controles cambiarios - comprendiendo que la restricción de divisas genuinas ha sido la principal limitación al desarrollo productivo-.



## POLÍTICA FISCAL

Que busque estabilidad fiscal con un sistema transparente, que reduzca la presión tributaria y mejore la calidad del gasto público. Que contemple incentivos sectoriales y regionales para el sector transable y la inversión.



## POLÍTICA DE INGRESOS

Que brinde mayor previsibilidad para todos los sectores con recuperación de ingresos reales a partir de menor nominalidad (inflación). Que introduzca a la productividad del sector transable como mecanismo de incentivo y premiación.

# METAS PRÓXIMOS CUATRO AÑOS

DIAGNÓSTICO Y  
METAS

## META EN PRODUCCIÓN INDUSTRIAL



**+27%**

SUBA PIB INDUSTRIAL PARA ALCANZAR MÁX. PER CÁPITA

2021 **\$2.534 pc**

Máx. 2011 **\$3.220 pc**

## META EN EMPLEO INDUSTRIAL



**+24%**

(+268 MIL PUESTOS PARA ALCANZAR MÁX. CADA 1.000 HAB.)

2021 **24,2**

Máx. 2012 **30,1**

## META EN EMPRESAS INDUSTRIALES



**+31%**

(+15.700 EMPRESAS PARA MÁX/ 10.000 HAB.)

**+78%**

(+7.371 EMPRESAS EXPORTADORAS PARA MÁX. PER CÁPITA)

2021 **11,2**

Máx. 2008 **14,7**

## META EN EXPORTACIONES INDUSTRIALES



**+48%**

(+14.200 M USD PARA ALCANZAR MÁX. NIVEL PER CÁPITA)

2021 **640 USD pc**

Máx. 2011 **950 USD pc**

## META EN INVERSIÓN



**+30.400 M USD**

PARA ALCANZAR MÁX. NIVEL PER CÁPITA (Tasa de Inversión del 23% del PIB)

2021\* **1.719 USD pc**

Máx. 2013 **2.360 USD pc**

**Nota:** PIB industrial en pesos de 2004; \* Inversión en precios corrientes acumulada al tercer trimestre 2021.

# REDUCIR LAS ASIMETRÍAS REGIONALES

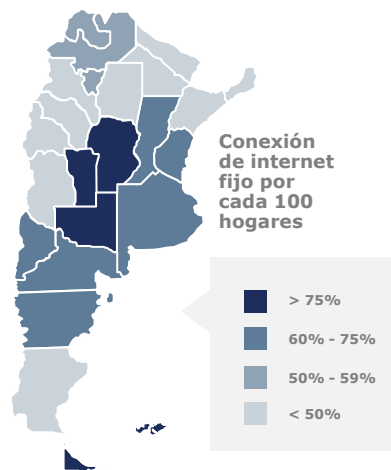
DIAGNÓSTICO Y  
METAS

## CONECTIVIDAD



Conexión de internet fijo cada  
100 hogares

**CABA: 108,4/100 hogares**  
**Formosa: 32,7/100 hogares**

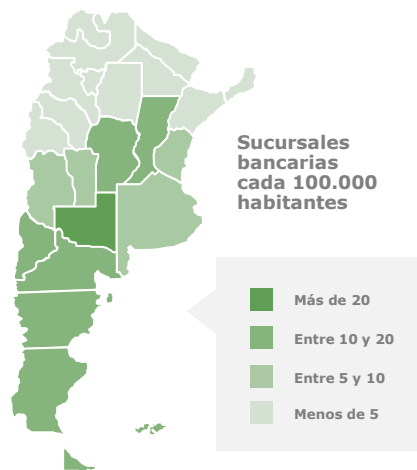


## SISTEMA FINANCIERO



Sucursales bancarias:  
**CABA: 25,9/100.000 hab.**  
**Jujuy: 4,5/100.000 hab.**

**70,9% concentradas en sólo 4 provincias**

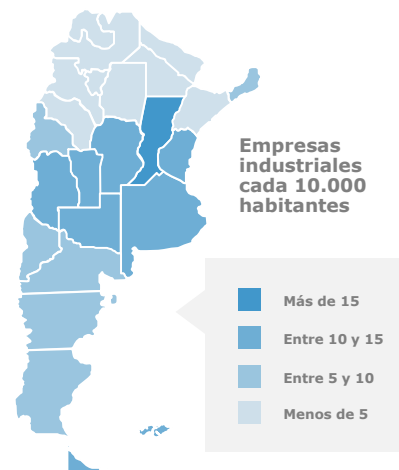


## INDUSTRIAS



EMPRESAS INDUSTRIALES  
**CABA : 35/10.000 hab.**  
**Formosa: 2,2/10.000 hab.**

**78,1% concentradas en sólo 4 provincias**

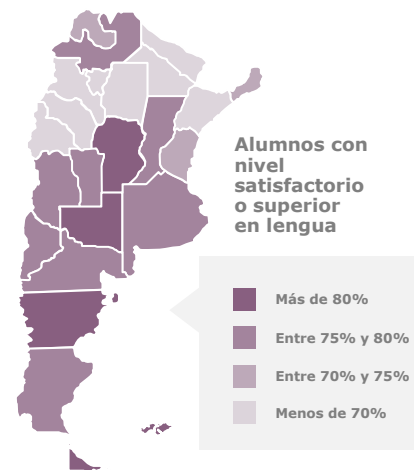


## EDUCACIÓN



Estudiantes de sexto grado de  
primaria con nivel satisfactorio  
o superior en lengua

**CABA: 87,9%**  
**Chaco: 60,8%**



**Fuente:** CEU-UIA en base a Enacom, BCRA, OEDE y Ministerio de Educación

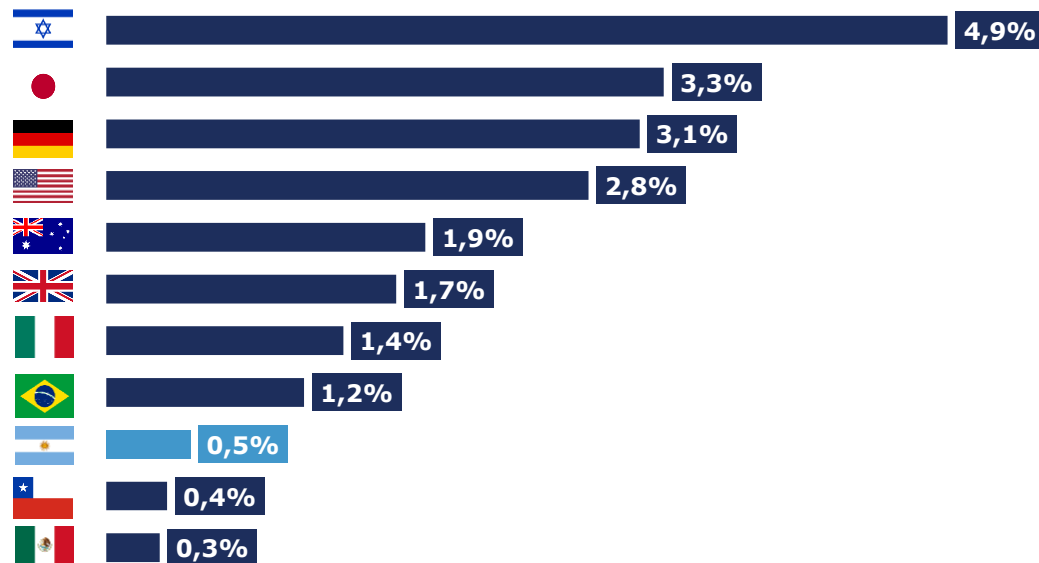
**Nota:** \*Datos de internet al primer trimestre, de sucursales bancarias a junio de 2021, de empresas a 2019 y de educación de 2018; Las provincias seleccionadas son las que presentan los valores más altos y más bajos.

# SALTO DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD

DIAGNÓSTICO Y  
METAS

## GASTO EN I+D

En % del PIB, último año disponible para cada país



**Tenemos potencial en la economía del conocimiento:**

**Argentina: 1.211 Investigadores por cada millón de habitantes**

**Serán fundamentales las medidas de apoyo a la innovación y la generación de conocimiento a partir del impulso a actividades basadas en conocimiento, tecnología y capital humano altamente calificado**

**Fuente:** CEU-UIA en base a Banco Mundial



RESUMEN EJECUTIVO

DIAGNÓSTICO Y METAS

**PROPUESTAS**



**1. Cuatro ejes prioritarios**

2. Desarrollo productivo federal

3. Salto de productividad y competitividad nacional

ANEXOS

# CUATRO EJES PRIORITARIOS

EJES  
PRIORITARIOS

**1.** Esquema  
de incentivos a  
las inversiones  
industriales



**3.** Desarrollo  
PyME y  
dinamismo  
empresarial

**2.** Nuevas  
realidades laborales

**2.1.** Mecanismos laborales y fiscales para generar empleo formal (registrado y socialmente protegido)

**2.2.** Fortalecer la educación y formación profesional para la empleabilidad y los desafíos productivos

**4.** Promoción de  
exportaciones

# 1.1. INCENTIVOS A LAS INVERSIONES INDUSTRIALES

EJES  
PRIORITARIOS



## 1. SIMPLIFICACIÓN TRIBUTARIA

Objetivo: **Reducir la carga administrativa que enfrentan las empresas** y adecuar ciertos aspectos de la normativa que tendrían un impacto positivo en el sector productivo.

Se identificaron **reformas necesarias en varias normativas y mecanismos más ágiles** que requieren de compromiso Nación-provincias.



## 2. ESQUEMA DE INCENTIVOS A LAS INVERSIONES INDUSTRIALES

1. **Foco sectorial:** para el sector industrial
2. **Incrementalidad:** sin modificar recursos existentes
3. **Automaticidad:** de fácil obtención para los sujetos beneficiarios

Incentivos fiscales:

- **Amortización acelerada** de las inversiones
- **Doble amortización** de inversiones 4.0
- **Deducción de intereses sobre el capital propio** utilizado en las inversiones
- **Deducción de Exportaciones** por el 10% del incremental en valor FOB
- **Aplicación efectiva de la deducción de inversiones en emprendimientos**
- **Libre disponibilidad** inmediata del crédito fiscal de IVA
- **Incluir gastos de comercialización** en reintegro de IVA a productores de Bs. de Capital

Incentivos económicos:

- **Acceso a divisas** para el repago de la inversión y como incentivo a exportaciones

**+ INCENTIVOS ADICIONALES A PYMES**

**VER DETALLE**

# 1.1. INCENTIVOS A LAS INVERSIONES INDUSTRIALES

EJES  
PRIORITARIOS

1.



## SIMPLIFICACIÓN TRIBUTARIA



### REDUCCIÓN CARGA ADMINISTRATIVA: que impacta en mayor medida en las PyMEs

#### Numerosos regímenes de recaudación nacional

- 1.1 Cuenta Única Tributaria
- 1.2 Acelerar devolución saldos a favor
- 1.3 Adecuar regímenes de recaudación

#### Numerosos regímenes de recaudación provincial

- 1.4 Efectiva aplicación del Protocolo Adicional COMARB
- 1.5 Unificar regímenes de recaudación provincial
- 1.6 Respetar territorialidad y homogeneizar regímenes
- 1.7 Publicación de coeficientes en la web de la COMARB

#### Multiplicidad de regímenes de información

- 2.1 Reducir la cantidad de regímenes de información
- 2.2 Evitar la creación de nuevos regímenes de información



### ADECUACIÓN NORMATIVA

#### Régimen de quebrantos limitado

- 1.1. Flexibilizar el uso de quebrantos en IG

#### Falta de actualización de atributos fiscales

- 2.1. Aplicar índice de ajuste para atributos fiscales

#### Penalización de la formalidad mediante IDC

- 3.1. Permitir el cómputo del IDC contra IVA

#### Distintos criterios en la tributación local

- 4.1. Criterios homogéneos entre provincias para asignar ingresos y gastos
- 4.2. Domicilio Fiscal Electrónico único

# 1.1. INCENTIVOS A LAS INVERSIONES INDUSTRIALES

EJES  
PRIORITARIOS

2.



## ESQUEMA DE INCENTIVOS A LAS INVERSIONES INDUSTRIALES

MECANISMOS

### GANANCIAS

#### Amortización acelerada

3 años de vida útil

PyMEs: 2 años

#### Doble amortización inversiones 4.0

100% al inicio y 100% según normativa

#### Deducción intereses sobre capital propio

Aplicando tasa de mercado, con informe de contador

PyMEs: tasa preferencial

#### Deducción exportaciones incrementales

10% del valor FOB y control ex-post

PyMEs: porcentaje adicional

#### Deducción de inversiones en emprendimientos

Aplicación efectiva del beneficio existente

### IVA

#### Libre disponibilidad del crédito fiscal

inmediato aplicable a cualquier tributo, incluido seguridad social y aduaneros

#### Incluir gastos de comercialización en reintegro de IVA a productores de Bs. de Capital

### ACCESO A DIVISAS

#### Garantizar el acceso a divisas para:

- Repago de la inversión (giro de dividendos al exterior)
- Repago de financiamiento en el exterior
- Incentivo a las exportaciones (incremento del 50% del monto de USD de libre disponibilidad)

## 1.2. NUEVAS REALIDADES LABORALES

EJES  
PRIORITARIOS

### Mecanismos laborales y fiscales para generar empleo formal (registrado y socialmente protegido)



#### 1. REDUCCIÓN DE LA LITIGIOSIDAD E INCENTIVOS AL EMPLEO FORMAL

Modernizar el régimen de multas (Leyes 24.013 y 25.345) para **reducir el nivel de judicialización de los conflictos del trabajo**, buscando sancionar el empleo mal registrado sin desalentar la creación de empleo formal.

**Facilitar los mecanismos de comprobación de servicios provistos por terceros** en las cadenas de suministro y outsourcing.



#### 2. FOMENTAR EL NUEVO EMPLEO

Incentivar la creación de **empleo por medio de reducciones en contribuciones patronales** (90% primer año y 80% segundo año), con beneficios adicionales al empleo joven y contratación de mujeres (5% más).

Actualización de los conceptos comprendidos como **beneficios sociales no remunerativos**.



#### 3. NEGOCIACIÓN COLECTIVA DINÁMICA E INCENTIVO A LA PRODUCTIVIDAD

Promover una **negociación colectiva dinámica**, habilitando la disponibilidad colectiva y la negociación en distintos niveles.

**Actualización de convenios en sectores** que han tenido cambios organizacionales producto del avance tecnológico y productivo

Incorporación de políticas de **fomento de la productividad**.

## 1.2. NUEVAS REALIDADES LABORALES

EJES  
PRIORITARIOS

Fortalecer la educación y formación profesional para la empleabilidad y los desafíos productivos



### 1. FORTALECIMIENTO DE LA VINCULACIÓN APRENDIZAJE-TRABAJO

Se requiere una **reforma normativa** en las leyes de educación técnico-profesional y ley de pasantías, entre otras, para ir hacia un **nuevo sistema de vinculación aprendizaje-trabajo**

- Esquema federal de intermediación, monitoreo y seguimiento con todos los actores
- Mayor duración de las prácticas desde nivel de especialización medio a superior
- Capacitación obligatoria y continua a docentes y tutores
- Ampliar lugares de implementación de prácticas: PyMES, grandes empresas, centros tecnológicos, parques industriales
- Generar incentivos para PyMEs que sean ágiles para retorno parcial de inversión
- Mejorar incentivos para estudiantes



### 2. FORMACIÓN CONTINUA ORIENTADA A LOS DESAFÍOS PRODUCTIVOS

**Mapa interactivo integrado intersectorial y federal** para uso de estudiantes, trabajadores y empresas (con descripción de puestos y perfiles laborales demandados, oferta educativa y formativa, programas disponibles)

**Incentivos fiscales para formación continua a nivel federal** en Industria 4.0, Sustentabilidad Productiva y nuevas habilidades (crédito fiscal asignado por provincia).

**Adecuar la certificación de competencias laborales** desde el Ministerio de Trabajo.

## 1.3. DESARROLLO PYME Y DINAMISMO EMPRESARIAL

EJES  
PRIORITARIOS

### LEY PYME 4.0



#### 1. TRIBUTARIO (SIMPLIFICACIÓN + INCENTIVOS)

**Simplificación:** Cuenta Única Tributaria, reducción de regímenes de recaudación y de información

**Incentivos a la inversión con diferencial PyME:** amortización acelerada, deducciones para inversiones con capital propio, deducción del incremental de exportaciones, libre disponibilidad inmediata del crédito fiscal de IVA, aplicar el impuesto a los débitos y créditos a IVA y seguridad social.



#### 2. FINANCIAMIENTO

**Piso de fondeo para FONDEP y FOGAR del 0,5% del PIB:** subsidio de tasas, créditos directos y líneas para empresas no sujeto de crédito; garantías para acceso ágil con 100% de cobertura para Micro, Pequeñas y Medianas.

**Creación de líneas de financiamiento para inversión con plazos de 10 años:** con tasa BADLAR – 10/20 pp. y respaldo del FOGAR, beneficios de tasa adicionales para bienes de capital de fabricación nacional.

**Plazos máximos para monetización de créditos y otorgamiento de garantías.**

**Incentivos a la inversión en instrumentos PYME en el Mercado de Capitales,** con pisos mínimos de participación en el FGS-ANSES y deducciones a la 4ta categoría de ganancias para la adquisición de instrumentos PYME (extensión de beneficios hoy vigentes para SGR).



## 1.3. DESARROLLO PYME Y DINAMISMO EMPRESARIAL

EJES  
PRIORITARIOS

### LEY PYME 4.0



#### 3. TRANSFORMACIÓN DIGITAL

**Incentivos para la inversión en herramientas digitales** (doble amortización, financiamiento vía ANRs y bancario con subsidio FONDEP)

**Rango de ley a la política de desarrollo y transformación digital de las PyMEs** (programa INDTECH, asistencia técnica, financiamiento, formación profesional).



#### 4. CREACIÓN Y FORTALECIMIENTO DEL ENTRAMADO EMPRESARIAL

**Facilitar la creación de nuevas empresas:** trámites 100% digitales y rápidos, con ventanilla única

**Simplificación y apoyo a nuevas empresas:** beneficios nacionales y provinciales automáticos para promover la creación de PYMEs desde su nacimiento y por 24 meses (exclusión del SIRCREB, exención de impuestos inmobiliarios y de sellos, período de gracia para obligaciones impositivas).

## 1.4. PROMOCIÓN DE EXPORTACIONES

EJES  
PRIORITARIOS



### 1. FOMENTO PARA EL DESARROLLO DE LAS EXPORTACIONES INDUSTRIALES

**Meta:** ampliar base exportadora, oferta exportable y estabilidad de operaciones

#### Readecuación del sistema tributario específico:

- **Eliminación de derechos de exportación para bienes industriales y alimentos procesados y/o dosificados al por menor**
- **Aumento de reintegros a la industria** (que compensen impuestos internos, con mayor reintegro para productos que certifiquen calidad/ incorporen marca país/ producidos por economías regionales), celeridad en los cobros. Transitoriamente, netear derechos y reintegros de exportación.
- Reducción de la **tasa de estadística** y menores topes máximos para PyMES

#### Incentivos sistémicos y financieros:

- **Estabilidad en los beneficios** por cinco años para promover inversiones
- **Acceso a divisas** para el repago de la inversión, giro de utilidades, para acceso a insumos y participación de ferias comerciales en función de montos incrementales de exportación.
- **Fomento del financiamiento forfaiting** con más convenios bancarios en el exterior y mecanismos regulatorios aduaneros, cambiarios, impositivos acordes con su esquema operativo. Desarrollo de instrumentos de financiación para exportaciones con requisitos flexibles.

RESUMEN EJECUTIVO

DIAGNÓSTICO Y METAS

**PROPUESTAS**

1. Cuatro ejes prioritarios



**2. Desarrollo productivo federal**

3. Salto de productividad y competitividad nacional

ANEXOS

# DESARROLLO PRODUCTIVO FEDERAL

DESARROLLO  
FEDERAL



- > En cada una de las regiones de nuestro país existen recursos naturales cuyo desarrollo es clave para generación de divisas, tanto a través de exportaciones adicionales como de atracción de inversiones locales y extranjeras.
- > Los nuevos desafíos que se derivan de la mayor centralidad que tienen las agendas ambientales, deben ser abordados en convivencia con una agenda de desarrollo económico. Será importante el diálogo entre actores para alcanzar puntos de consenso en torno a un **desarrollo sustentable**, compatible con las necesidades sociales y económicas de todo el territorio nacional.
- > A la par de los recursos naturales, para resolver cuestiones tales como el empleo, la integración social y federal, la calidad del sistema educativo y tecnológico, entre otras, es clave pensar en una política industrial integral. No es suficiente con la explotación de recursos naturales, el diseño debe contemplar la agregación de valor.
- > Es importante un cambio de paradigma del desarrollo de las economías regionales y una mejor infraestructura económica (transporte, logística, energía, agua y telecomunicaciones) no solo para alcanzar una explotación sostenible de los recursos naturales, sino también para avanzar hacia el cambio estructural progresivo que facilite el desarrollo con igualdad y sostenibilidad.

# DESARROLLO PRODUCTIVO FEDERAL (algunos ejemplos)

DESARROLLO  
FEDERAL

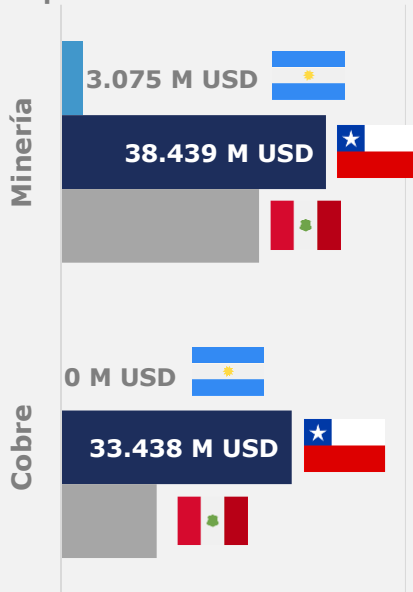
## HIDROCARBUROS Y VACA MUERTA

- ✓ 2° Recurso de "Shale Gas" en el mundo
- ✓ 4° Recurso de "Shale Oil" en el mundo
- ✓ 150 años de abastecimiento
- ✓ Aumento de reservas probadas x8
- ✓ 36.000 km2
- ✓ Ingreso de divisas por exportaciones e inversión

Ahorro de divisas por importaciones de energía: fueron de USD 96.500 USD entre 2004-2021 (prom. anual: USD 5.360 M)

## MINERÍA

Exportaciones mineras-2019



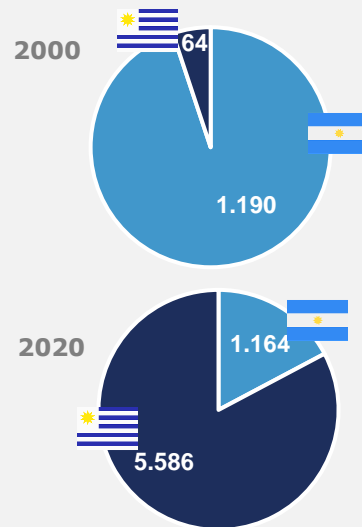
## AGROINDUSTRIA

Exportaciones de maíz y de carne bovina, porcina y aviar-2020



## FORESTO INDUSTRIA

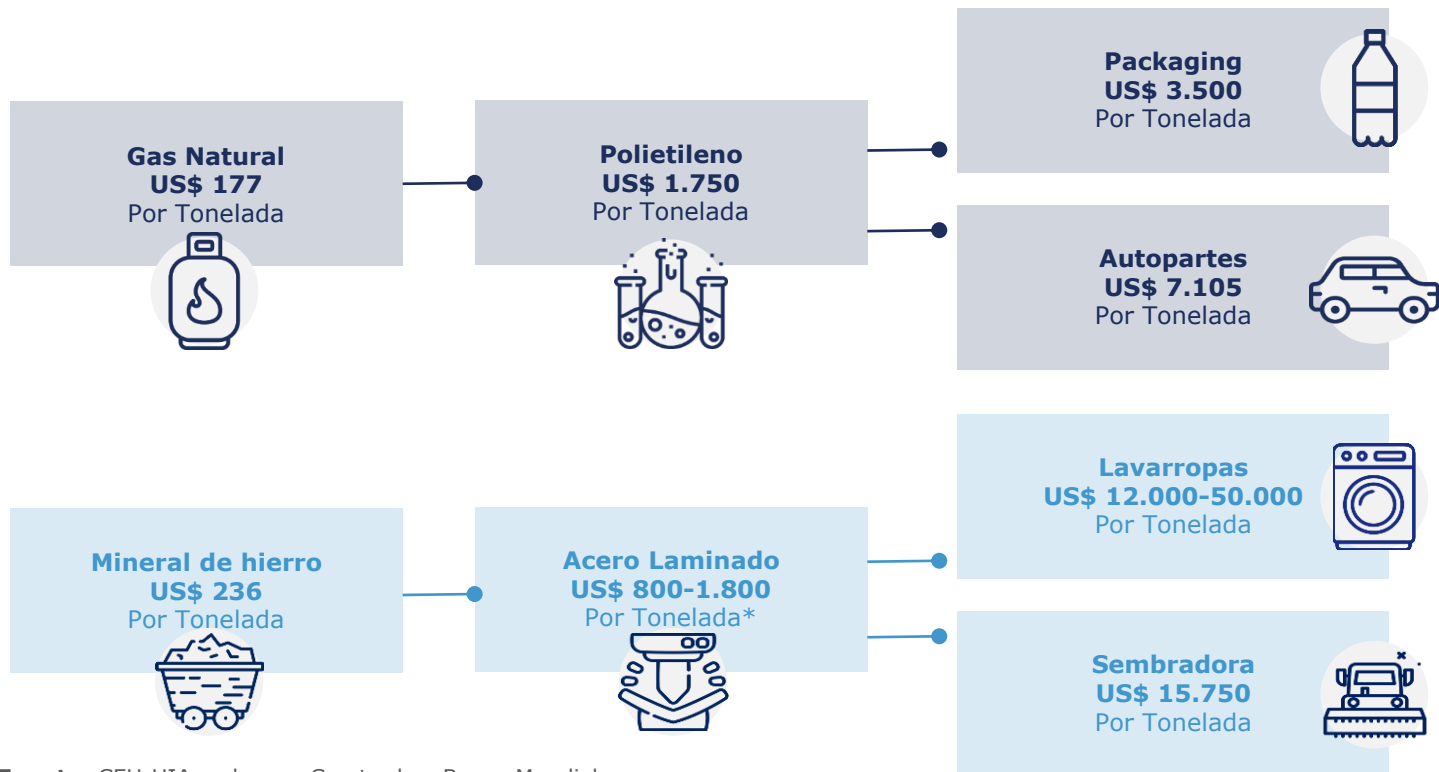
Producción de pulpas de madera



**Fuente:** CEU-UIA en base a Comisión Chilena del Cobre, Secretaría de Minería, Instituto de Ingenieros de minas del Perú, BCR, AFCP, IAPG e INDEC.

# DESARROLLO PRODUCTIVO FEDERAL (ejemplos)

DESARROLLO  
FEDERAL



## AGREGAR VALOR A LOS RECURSOS NATURALES

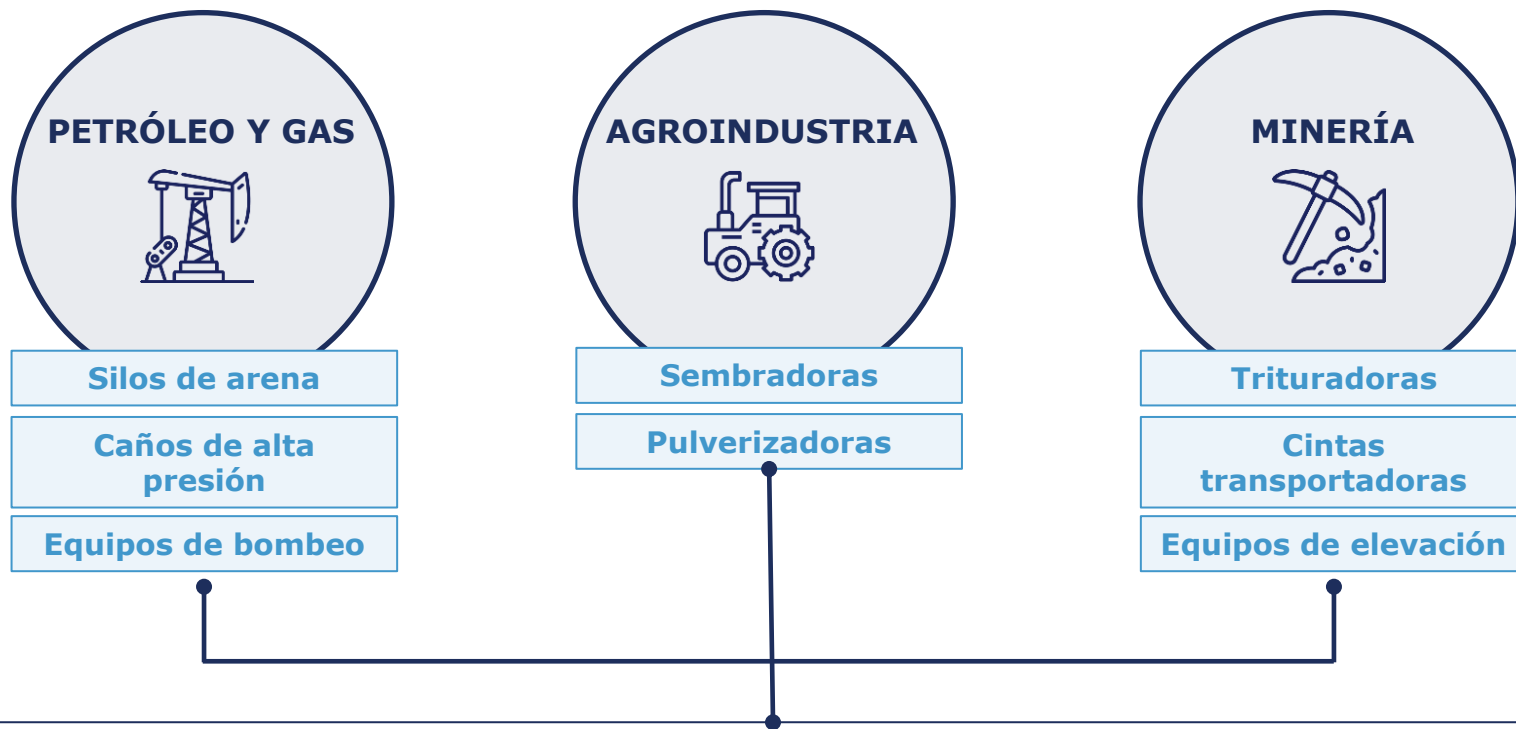
- ✓ No alcanza con explotar solo recursos.
- ✓ Debemos agregarles valor para incrementar el empleo y calidad de nuestro sistema educativo y tecnológico
- ✓ Ser creadores de tecnología no solamente usuarios
- ✓ Desarrollo industrial federal

**Fuente:** CEU-UIA en base a Comtrade y Banco Mundial

**\*Nota:** Dependiente del formato: laminado en caliente, en frío, revestido, dimensionado o no a medida, entre otros. Precios al primer semestre 2021

# DESARROLLO PRODUCTIVO FEDERAL

DESARROLLO  
FEDERAL



**La importancia del sector industrial genera encadenamientos /proveedores de productos con un alto valor agregado**

# DESARROLLO PRODUCTIVO FEDERAL

**Medidas TRANSVERSALES con foco en reducir asimetrías regionales**

- 1) **CONSENSO FISCAL y POLÍTICAS ACTIVAS**
- 1) **PLAN DE INFRAESTRUCTURA FEDERAL**

## Medidas REGIONALES

- 1) **INFRAESTRUCTURA ECONÓMICA**  
(transporte, logística, energía, agua y telecomunicaciones)
- 2) **POLÍTICA TRIBUTARIA** para reducir asimetrías y favorecer valor agregado
- 3) **OTRAS MEDIDAS DE INCENTIVOS INDUSTRIALES**





## 2.1. CONSENSO FISCAL y POLÍTICAS ACTIVAS

DESARROLLO  
FEDERAL

### REDUCIR ALÍCUOTA DE INGRESOS BRUTOS

- > **Retomar la baja progresiva de la alícuota del impuestos sobre los ingresos brutos.** La industria debería estar exenta en 2022 según el Consenso Fiscal original, pero el nuevo texto establece de manera permanente una alícuota máxima de 1,5% para este sector.
- > Momentáneamente, establecer un **compromiso de no incrementar alícuotas.**

### AGENDA DE SIMPLIFICACIÓN TRIBUTARIA

- > **Unificar regímenes de recaudación** o, al menos, dotarlos de **mejores prácticas** para que respeten su esencia y no generen constantes saldos a favor.
- > Implementar **efectiva y rápida devolución, compensación y transferencia de saldos a favor.**
- > **Reducir la carga administrativa** de los tributos provinciales (homogeneización de criterios, domicilio fiscal electrónico unificado, publicación coeficientes unificados en la web, etc.)

### ADECUAR TASAS MUNICIPALES

- > Volver a asumir el compromiso del consenso fiscal original de **monitorear las tasas municipales** para asegurar que guarden relación con prestación de servicio y proporcionalidad con el costo del mismo, así como que no excedan las potestades municipales.

## 2.1. CONSENSO FISCAL y POLÍTICAS ACTIVAS

DESARROLLO  
FEDERAL

### CONSEJO NACIONAL DE MONITOREO DE ADHESIONES

- > Creación de un comité que realice el **seguimiento de las adhesiones y reglamentaciones provinciales de leyes y beneficios nacionales para potenciar su impacto** (Riesgos del Trabajo, Ley de Tránsito, Compre Argentino).
- > Acompañamiento del Gobierno Nacional con recursos para superar cuellos de botella de implementación.

### COMPETITIVIDAD

- > **Restitución de los beneficios regionales del Decreto 814/01**

### FINANCIAMIENTO PYME PROVINCIAL

- > **Acompañamiento de los programas de financiamiento** nacionales, mediante subsidios de tasa y otorgamiento de garantías

## 2.2. PLAN DE INFRAESTRUCTURA FEDERAL

Creación de un Fondo de Infraestructura y una Unidad Ejecutora público-privada para la financiación de obras en tres ejes: Transporte y Logística, Matriz Energética y Conectividad Digital.



### 1. TRANSPORTE Y LOGÍSTICA

Lograr una mejora de la infraestructura de transporte que promueva una mayor **sustentabilidad** y una **mejora de la competitividad nacional e internacional de la industria**, favoreciendo la adquisición de equipamiento fabricado localmente, mediante:

1. **Mejora y ampliación de la infraestructura** en corredores prioritarios en los modos:
  - **Vial:** ampliación de la red de autopistas y autovías, mejoramiento de rutas y caminos rurales de acceso a centros productivos, obras necesarias para la implementación de bitrenes y escalables.
  - **Ferrovionario:** recuperación de la red de vías, desarrollar infraestructura que permita el uso de vagones de doble estiba, y promover financiamiento blando para la construcción de desvíos ferroviarios a las plantas industriales.
  - **Fluvio-Marítimo:** modernización de los puertos para ingreso de buques de gran tamaño y mejora de su competitividad, incremento del calado de la Hidrovía.
  - **Aéreo:** mejoras en la infraestructura de handling y terminales de carga
2. El fortalecimiento de la intermodalidad mediante el desarrollo de centros regionales de transferencia modal y puertos secos.
3. La realización de obras clave para la **transición hacia la movilidad sustentable** (red de GNC y GNL para su uso en camiones y barcas, red eléctrica para la electromovilidad, entre otros).
4. **Mejoras necesarias en los pasos fronterizos** para incentivar las exportaciones.

## 2.2. PLAN DE INFRAESTRUCTURA FEDERAL



### 2. MATRIZ ENERGÉTICA

Asegurar el suministro energético en cantidad, calidad, seguridad de abastecimiento y precios adecuados, otorgándole al sector reglas consistentes, y favoreciendo la competitividad de los sectores transables e industriales en general. Incentivar las inversiones para desarrollar los recursos energéticos así como del downstream/refinación, fomentado aquellos más económicos para el usuario final y que contribuyan a cuidar el medio ambiente.

#### GASODUCTOS, OLEODUCTOS y ELECTRODUCTOS

- **Ampliar la red de gasoductos** de modo tal que nuestra demanda interna como la creciente demanda internacional puedan utilizar los enormes recursos de gas No convencionales y convencionales, junto con los de Off Shore que disponemos.
  - **Definir ubicación y construcción** de plantas de licuefacción de gas (GNL)
- **Continuar con el mallado de la red en extra alta tensión**, garantizando de este modo la seguridad y confiabilidad del sistema
  - **Balancear la incorporación de energía convencional y renovable**, de modo balanceado para que al año 2025 el 20% de la demanda eléctrica total sea renovable con los menores costos para toda demanda, en particular la industrial.

## 2.2. PLAN DE INFRAESTRUCTURA FEDERAL



### 3. CONECTIVIDAD DIGITAL

La conectividad digital es fundamental para la implementación y desarrollo de tecnologías 4.0. a lo largo de todo el territorio nacional y el fomento de las industrias basadas en el conocimiento (software, servicios audiovisuales, etcétera).

Ampliación de la cobertura de conectividad básica en parques industriales y zonas industriales sin servicio de **telefonía celular e Internet (3G/4G)**.

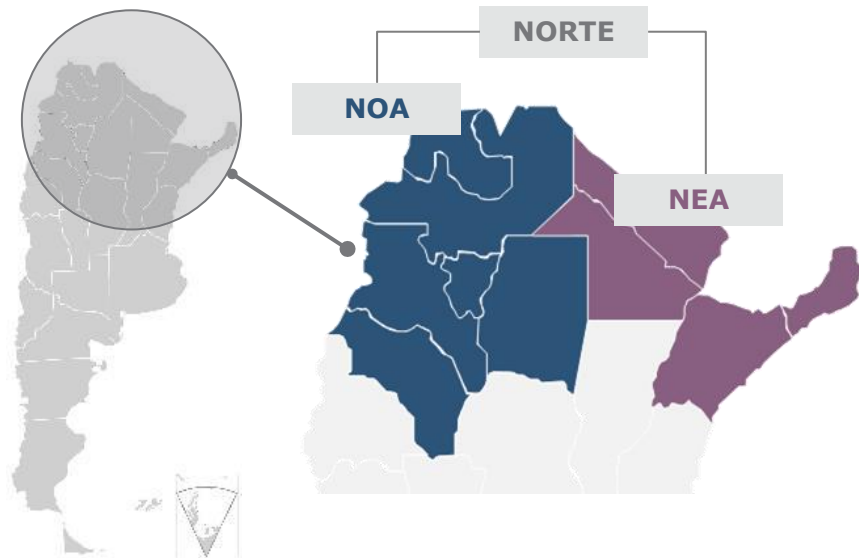
Realización de **obras de conexión de última milla de fibra óptica** en parques y zonas industriales de las provincias.

Impulsar el **desarrollo del 5G** para permitir la implementación de tecnologías 4.0 en la industria. Esto requiere definir los protocolos de **comunicación de 5G** que utilizará Argentina para avanzar en el desarrollo de una infraestructura en este sentido y la creación de una **norma compatible a nivel regional** para mejorar la competitividad de cadenas de valor regionales.

Promover el avance **de la comunicación satelital** para la producción agropecuaria y la minería utilizando las nuevas tecnologías donde otro tipo de servicios resultan de imposible implementación.

## 2.3. REGIÓN NORTE

DESARROLLO  
FEDERAL

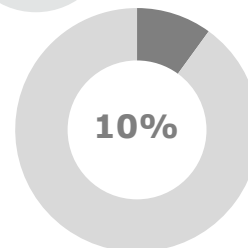


### ALGUNAS DE LAS ACTIVIDADES REGIONALES

PRODUCCIÓN DE TABACO  
INDUSTRIA MADERERA, DE PAPEL Y CELULOSA  
PRODUCCIÓN DE TEXTILES  
PRODUCCIÓN DE AZÚCAR



116.320 PUESTOS  
-7.520 PUESTOS (-6,1%)  
VS MÁXIMO



SOBRE TOTAL NACIONAL

CENTRO



30,8

NORTE

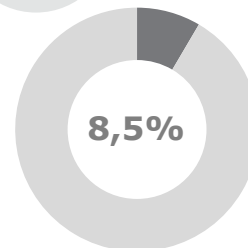


11,7

CADA 1.000 HABITANTES



5.026 EMPRESAS  
-427 EMPRESAS (-7,8%)  
VS MÁXIMO



SOBRE TOTAL NACIONAL

CENTRO



16,4

NORTE



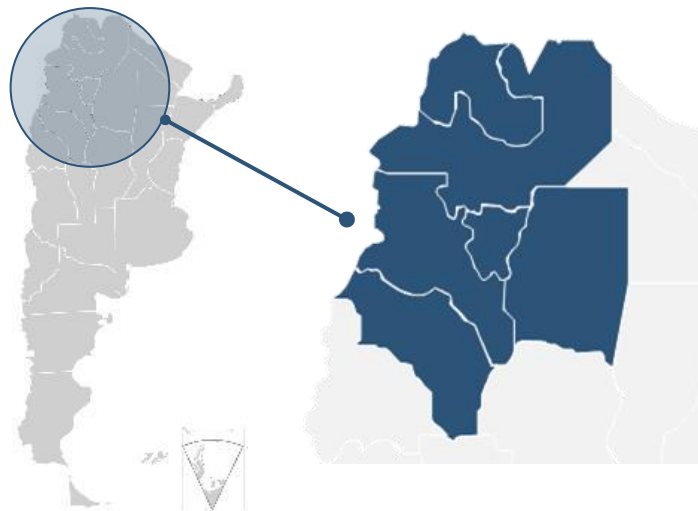
5,1

CADA 10.000 HABITANTES

**Fuente:** CEU-UIA en base a OEDE e INDEC

**Nota:** Datos de empleo al primer semestre de 2021. Cantidad de empresas a 2019.

## 2.3. REGIÓN NORTE (NOA)



### ALGUNAS DE LAS ACTIVIDADES REGIONALES

PRODUCCIÓN DE TABACO  
PRODUCCIÓN DE AZÚCAR  
CITRICULTURA  
PRODUCCIÓN DE TEXTILES  
MINERÍA

**Fuente:** CEU-UIA en base a ODE e INDEC

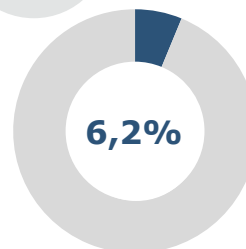
**Nota:** Datos de empleo al primer semestre de 2021. Cantidad de empresas a 2019.

DESARROLLO  
FEDERAL



### EMPLEO INDUSTRIAL

72.525 PUESTOS  
-7.295 PUESTOS (-9,1%)  
VS MÁXIMO



SOBRE TOTAL NACIONAL

CENTRO

30,8

NOA

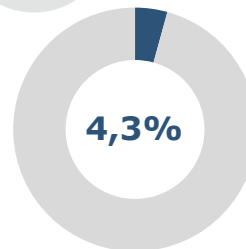
12,6

CADA 1.000 HABITANTES



### EMPRESAS INDUSTRIALES

2.539 EMPRESAS  
-287 EMPRESAS (-10,2%)  
VS MÁXIMO



SOBRE TOTAL NACIONAL

CENTRO

16,4

NOA

4,5

CADA 10.000 HABITANTES

## 2.3. REGIÓN NORTE (NOA) - MEDIDAS



### INFRAESTRUCTURA

#### TRANSPORTE Y LOGÍSTICA

- **Promoción de la multimodalidad** (creación de centros logísticos, conformación de puertos secos, playas de frontera y ante puertos). Centro Logístico y Puerto Seco Gral. Güemes, Salta
- **Potenciar el Corredor Bioceánico del Norte, conectando el Océano Atlántico con el Pacífico.** Variante Capricornio del Corredor Puerto de San Pablo (Brasil) – Puerto de Mejillones (Chile)
- **Pasos fronterizos:** Pavimentación de Paso fronterizo de Sico (Salta), San Francisco (Catamarca) y Pircas Negras (La Rioja) y recuperación de los pasos ferroviarios a Bolivia.
- **Ampliación a autovía/mejora de:** RN 34 (Santiago del Estero, Tucumán, Salta y Jujuy), Pavimentación completa de RN 51 en Salta y RP 4 y 92 en Santiago del Estero.
- **Ampliación de los corredores de Bitrenes (RN 9).**
- **Impulsar el desarrollo ferroviario (Belgrano Cargas).** Reparación y modernización de vías en Ramales C14 (Chile) y C15 (Bolivia)
- **Renovación de rutas clave en torno al triángulo del litio.** Ruta Pcial 129 y 27



#### ENERGÍA

- **La región noroeste de la Argentina cuenta con condiciones óptimas para el desarrollo de la energía solar en grandes magnitudes.**
- **Mayor producción de biocombustibles a partir de cultivos de la región como caña de azúcar y sorgo.**
- **Reversión del gasoducto Norte, para abastecer a la región de gas proveniente de Vaca Muerta**

#### CONECTIVIDAD

- **Acceso a conectividad básica de telefonía celular para la industria,** de llamadas e Internet (3G/4G) en parques industriales y zonas industriales relevantes.
- **Conexión de última milla** de fibra óptica en parques y zonas industriales.
- **Comunicaciones satelitales** para conexión en áreas remotas (minería, agro).



## 2.3. REGIÓN NORTE (NOA) - MEDIDAS

DESARROLLO  
FEDERAL



### TRIBUTARIA



#### PARA TODAS LAS PROVINCIAS

- Adoptar **mejores prácticas de regímenes de recaudación** de Ingresos Brutos para disminuir la generación excesiva de saldos a favor.
- Facilitar la **efectiva aplicación del Protocolo Adicional** de la Comisión Arbitral
- Apoyar la **publicación de coeficientes unificados** en la web de la Comisión Arbitral.
- **Homogeneizar criterios** de asignación de ingresos y gastos a través de la Comisión Arbitral.
- Impulsar la adopción de un **domicilio fiscal electrónico único**.
- **Adherir a moratoria nacional** y a suspensión de embargos de organismos recaudadores.
- Retomar los compromisos del Consenso Fiscal para **ajustar tasas municipales**

#### PARTICULARIDADES

- Sustento territorial en ret y/o per (**CAT, TUC, JUJ, SAL, SdE**)
- Padrones de agentes y/o sujetos (**SAL, SdE, CAT, LR**)
- Alícuota que no exceda la del sujeto retenido (**LR, JUJ, SAL**)
- Eliminar ret y per entre agentes (**CAT, LR, JUJ, SAL, SdE**)
- Constancia exclusión única y ágil (**CAT, LR, SAL, SdE**)
- Cómputo flexible de ret y per (**CAT, SdE**)
- Compensación SAF con agente (**CAT, JUJ**)
- Devolución flexible de per y ret erróneas (**LR, JUJ, SAL**)

 **VER DETALLE**

- Eliminar el requisito de certificado para lograr exención de exportaciones en ingresos brutos (**Salta**)

## 2.3. REGIÓN NORTE (NOA) - MEDIDAS

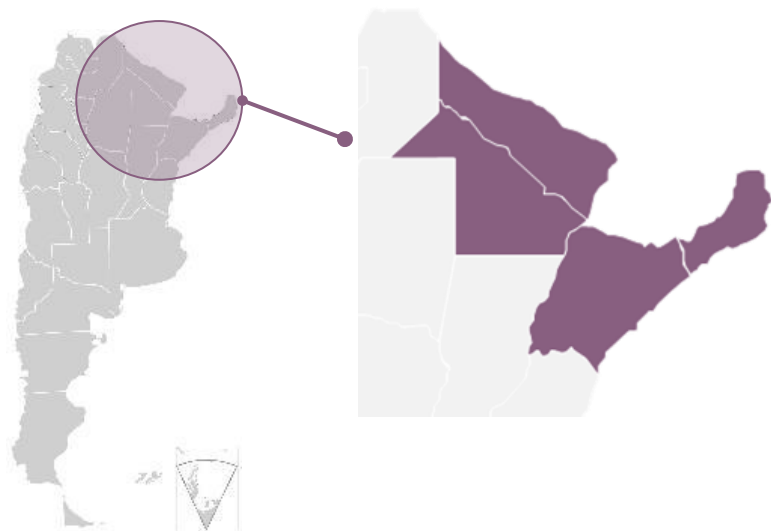
### OTRAS MEDIDAS DE INCENTIVOS INDUSTRIALES

- Facilitación de **asistencia técnica y promoción de negocios internacionales** para el incremento de las exportaciones industriales de la región.
- **Trabajo articulado con entidades del sector público provincial** con el objetivo de fortalecer el vínculo público-privado.
- Acompañar **planes nacionales de formación** contemplando las necesidades de demanda en el sector privado.
- **Incentivos para la contratación de empleo asalariado registrado** en el sector privado incluyendo especialmente a los titulares de Planes y Programas Sociales y de Empleo, sin que ellos pierdan sus beneficios.
- Régimen de **promoción Políticas Fiscales diferenciadas para el desarrollo del Norte** Argentina dirigido a las provincias: Catamarca, La Rioja, Tucumán, Santiago del Estero, Salta, Jujuy, Chaco, Corrientes, Misiones y Formosa.

- **Tucumán:** Creación de una **ley de fomento industrial**, que de un marco legal al desarrollo de la actividad en la provincia. Definición de actores e industria; política productiva con perspectiva de género.
- **Tucumán:** Aprobación de ley que permita la **compra de caña a los pequeños productores con un sistema impositivo simplificado** (aplicable a pequeños productores de otras economías regionales).
- **Santiago del Estero/Catamarca/Tucumán y La Rioja:** Adhesión a la **Ley vigente de Riesgos del Trabajo**

## 2.3. REGIÓN NORTE (NEA)

DESARROLLO  
FEDERAL

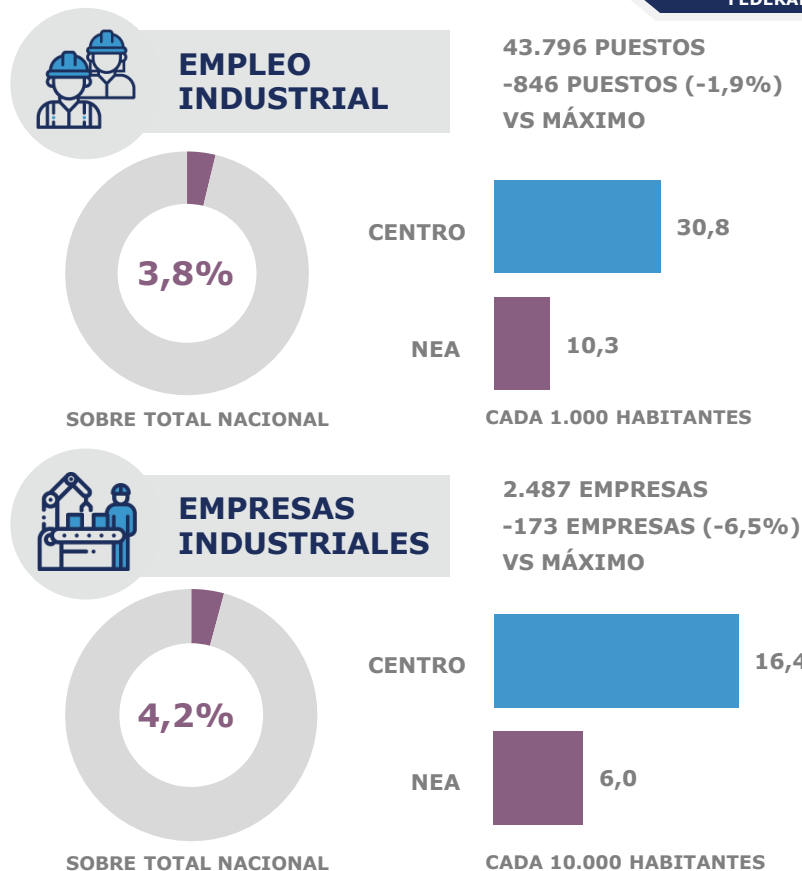


### ALGUNAS DE LAS ACTIVIDADES REGIONALES

INDUSTRIA MADERERA  
PRODUCCIÓN DE YERBA MATE Y TÉ  
PRODUCCIÓN DE TABACO  
INDUSTRIA DE PAPEL Y CELULOSA  
INDUSTRIA ARROCERA

**Fuente:** CEU-UIA en base a ODE e INDEC

**Nota:** Datos de empleo al primer semestre de 2021. Cantidad de empresas a 2019.



## 2.3. REGIÓN NORTE (NEA) - MEDIDAS



### INFRAESTRUCTURA

#### TRANSPORTE Y LOGÍSTICA

- **Promoción de la multimodalidad** (creación de centros logísticos, conformación de puertos secos, playas de frontera y ante puertos).
- **Ampliar los corredores para la circulación de bitrenes dentro del país y para el comercio con Brasil.**
- **Pasos fronterizos: modernización de los pasos a Paraguay Bermejo-Pilar y Pilcomayo-Itaenzamada.**
- **Reanudar el proyecto Puente vial Reconquista-Goya,** estratégico para el comercio interno en la región.
- **Reanudar Proyecto de 2do Puente Corrientes-Resistencia** (incluyendo red de ferrocarril)
- **Ampliación/mejora de los puentes limitados para la carga (Corrientes y Entre Ríos).**
- **Potenciar la Hidrovía Paraná-Paraguay:** incremento del calado, incorporación de tecnología, mejora de los puertos.
- **Renovación de vías del Ferrocarril Urquiza y Belgrano Cargas.**
- **Habilitación de Puerto Esperanza y Puerto Posadas**



#### ENERGÍA

- **La región noreste de la Argentina cuenta con condiciones óptimas para potenciar la producción de energía hidroeléctrica.**
- **Desarrollar redes de gasoductos**
- **Ampliación de red de gasoductos troncales**

#### CONECTIVIDAD

- **Acceso a conectividad básica de telefonía celular para la industria,** de llamadas e Internet (3G/4G) en parques industriales y zonas industriales relevantes.
- **Conexión de última milla** de fibra óptica en parques y zonas industriales.
- **Comunicaciones satelitales** para conexión en áreas remotas (agro, forestal).

## 2.3. REGIÓN NORTE (NEA) - MEDIDAS

DESARROLLO  
FEDERAL



### TRIBUTARIA



#### PARA TODAS LAS PROVINCIAS

- Adoptar **mejores prácticas de regímenes de recaudación** de Ingresos Brutos para disminuir la generación excesiva de saldos a favor.
- Facilitar la **efectiva aplicación del Protocolo Adicional** de la Comisión Arbitral
- Apoyar la **publicación de coeficientes unificados** en la web de la Comisión Arbitral.
- **Homogeneizar criterios** de asignación de ingresos y gastos a través de la Comisión Arbitral.
- Impulsar la adopción de un **domicilio fiscal electrónico único**.
- **Adherir a moratoria nacional** y a suspensión de embargos de organismos recaudadores.
- Retomar los compromisos del Consenso Fiscal para **ajustar tasas municipales**

#### PARTICULARIDADES

- Sustento territorial en ret y/o per (**COR, MIS, FOR**)
- Padrones de agentes y/o sujetos (**COR, CHA, MIS, FOR**)
- Alícuota que no exceda la del sujeto retenido (**MIS**)
- Eliminar ret y per entre agentes (**COR, CHA, MIS, FOR**)
- Constancia exclusión única y ágil (**COR, MIS, FOR**)
- Cómputo flexible de ret y per (**COR, CHA, MIS, FOR**)
- Compensación SAF con agente (**CHA, FOR**)
- Devolución flexible de per y ret erróneas (**FOR**)
- Adecuar alícuota de ISIB para la industria de acuerdo con el tope según Consenso Fiscal (**Corrientes**)

 **VER DETALLE**

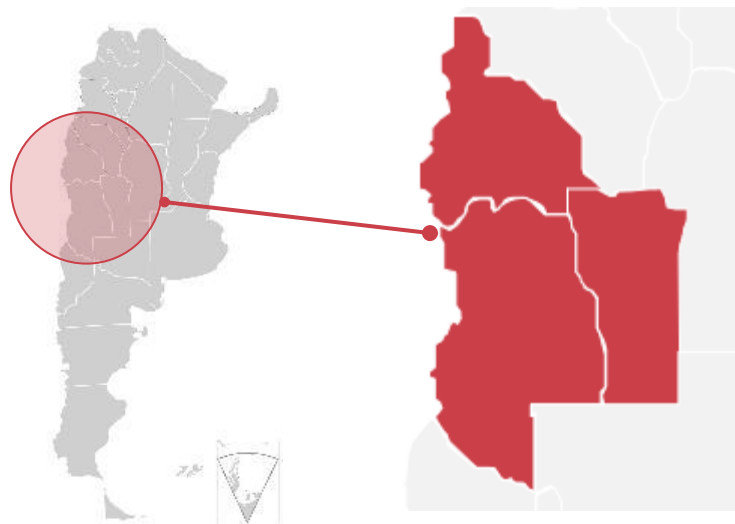
## 2.3. REGIÓN NORTE (NEA) - MEDIDAS

### OTRAS MEDIDAS DE PROMOCIÓN INDUSTRIAL

- Facilitación de **asistencia técnica y promoción de negocios internacionales** para el incremento de las exportaciones industriales de la región.
- Trabajo articulado con entidades del sector público provincial con el objetivo de **fortalecer el vínculo público-privado**.
- **Acompañar planes nacionales de formación** contemplando las necesidades de demanda en el sector privado.
- **Incentivos para la contratación de empleo asalariado registrado en el sector privado incluyendo especialmente a los titulares de Planes y Programas Sociales y de Empleo, sin que ellos pierdan sus beneficios.**
- **Régimen de promoción Políticas Fiscales diferenciadas para el desarrollo del Norte** Argentina dirigido a las provincias: Catamarca, La Rioja, Tucumán, Santiago del Estero, Salta, Jujuy, Chacho, Corrientes, Misiones y Formosa.

- **Misiones:** Derogación de la ley IX- n°7 que declara la insalubridad de la industria celulósico papelería en la provincia.
- **Corrientes:** Generar leyes de fomento industrial, que colaboren al desarrollo armónico de la matriz productiva y la sociedad de la provincia y la región (área mas pobre del país).
- **Promoción de la Foresto Industria**

## 2.3. REGIÓN CUYO



### ALGUNAS DE LAS ACTIVIDADES REGIONALES

PRODUCCIÓN VITIVINÍCOLA  
PRODUCCIÓN DE MINERALES NO METÁLICOS  
REFINACIÓN DE PETRÓLEO  
MINERÍA

**Fuente:** CEU-UIA en base a ODE e INDEC

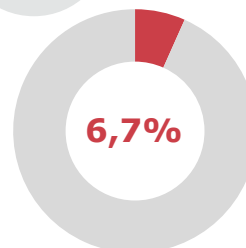
**Nota:** Datos de empleo al primer semestre de 2021. Cantidad de empresas a 2019.

DESARROLLO  
FEDERAL



### EMPLEO INDUSTRIAL

77.522 PUESTOS  
-14.730 PUESTOS (-3,2%)  
VS MÁXIMO



SOBRE TOTAL NACIONAL

CENTRO



CUYO

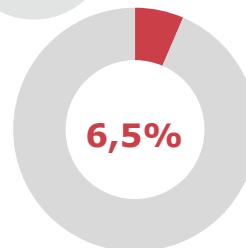


CADA 1.000 HABITANTES



### EMPRESAS INDUSTRIALES

3.830 EMPRESAS  
-386 EMPRESAS (-9,2%)  
VS MÁXIMO



SOBRE TOTAL NACIONAL

CENTRO



CUYO



CADA 10.000 HABITANTES

## 2.3. REGIÓN CUYO - MEDIDAS



### INFRAESTRUCTURA

#### TRANSPORTE Y LOGÍSTICA

- **Promoción de la multimodalidad (ampliación del Hub Logístico Palmira, Corredor Bioceánico Central, puertos secos, entre otros).**
- **Ampliación a autovía/mejora de:** RN 7 (Buenos Aires, Sta. Fe, Córdoba, San Luis y Mendoza), 8 (Buenos Aires, Sta. Fe, Córdoba y San Luis), 20 (Córdoba, San Juan y San Luis), 40 (oeste del país), 146 (San Rafael - San Luis), 147 (San Luis), 149 y 153 (Mendoza y San Juan). Ampliación del Corredor Cuyo a Rosario.
- **Habilitación de recorrido de bitrenes y mejora de los puentes limitados para la carga (RN 7, 8, 20, 40 y 147).**
- **Salida a Chile:**
  - **Desarrollo del Túnel de Agua Negra**, que permitirá dar salida directa al puerto chileno de Coquimbo y sufre menor afectación por nevadas.
  - **Potenciar el Corredor Bioceánico**, tanto en los pasos de Mendoza como San Juan, para conectar con puertos de ambos océanos,.
  - **Paso Internacional Los Libertadores (Cristo Redentor):** necesidad de mejoras para acelerar el tránsito, ampliando el horario en que se encuentra operativo.
  - **Desarrollar el paso Las Leñas y ampliar la carga máxima transitable y horario de operación del Paso Pehuenche para descomprimir Paso Cristo Redentor.**
  - **Rehabilitación del paso ferroviario trasandino.**
- **Ampliación de Capacidad, Frecuencias y Velocidad de Transporte Ferroviario. Renovación de vías de ferrocarril San Martín a Rosario para la carga, ampliación de capacidad y frecuencia de ramales rehabilitados. Cargas paletizadas.**



#### ENERGÍA

- **La región de Cuyo cuenta con altos niveles de radiación solar, lo que genera condiciones óptimas para la instalación de parques solares.**

#### CONECTIVIDAD

- **Acceso a conectividad básica de telefonía celular para la industria**, de llamadas e Internet (3G/4G) en parques industriales y zonas industriales relevantes.
- **Conexión de última milla** de fibra óptica en parques y zonas industriales.
- **Comunicaciones satelitales** para conexión en áreas remotas (minería, agro).



## 2.3. REGIÓN CUYO - MEDIDAS



### TRIBUTARIA



#### PARA TODAS LAS PROVINCIAS

- Adoptar **mejores prácticas de regímenes de recaudación** de Ingresos Brutos para disminuir la generación excesiva de saldos a favor.
- Facilitar la **efectiva aplicación del Protocolo Adicional** de la Comisión Arbitral
- Apoyar la **publicación de coeficientes unificados** en la web de la Comisión Arbitral.
- **Homogeneizar criterios** de asignación de ingresos y gastos a través de la Comisión Arbitral.
- Impulsar la adopción de un **domicilio fiscal electrónico único**.
- **Adherir a moratoria nacional** y a suspensión de embargos de organismos recaudadores.
- Retomar los compromisos del Consenso Fiscal para **ajustar tasas municipales**

#### PARTICULARIDADES

- Sustento territorial en ret y/o per (**MEN, SJ, SL**)
- Padrones de agentes y/o sujetos (**MEN, SJ, SL**)
- Eliminar ret y per entre agentes (**SJ**)
- Constancia exclusión única y ágil (**MEN, SJ**)
- Compensación SAF con agente (**MEN, SL**)
- Devolución flexible de per y ret erróneas (**SJ**)

 **VER DETALLE**

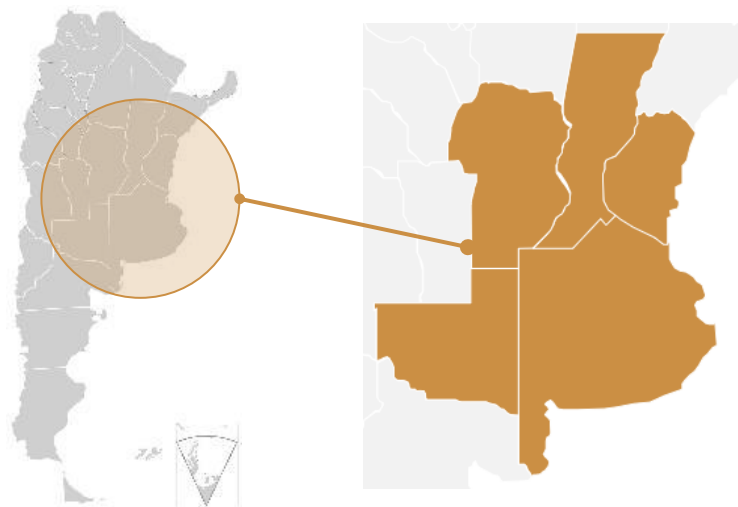
## 2.3. REGIÓN CUYO - MEDIDAS

### OTRAS MEDIDAS DE INCENTIVOS INDUSTRIALES

- Facilitación de **asistencia técnica y promoción de negocios internacionales** para el incremento de las exportaciones industriales de la región.
- Trabajo articulado con entidades del sector público provincial con el objetivo de **fortalecer el vínculo público-privado**.
- **Acompañar planes nacionales de formación** contemplando las necesidades de demanda en el sector privado.
- **Incentivos para la contratación de empleo asalariado registrado** en el sector privado.
- **Incentivos para el desarrollo de la actividad minera** (jurídicos, tributarios y cambiarios).

- Integración de controles fitosanitarios, bajar costos y dinamizar tránsito entre ISCAMEN en Mendoza y organismos provinciales de San Juan y San Luis.
- Mejora de condiciones de acceso al crédito a MIPyMEs con participación de fondos provenientes de regalías mineras y fondos anticíclicos (para ampliar garantías)
- **Mendoza:** Nueva ley minera
- **San Juan:** Beneficios a Proyectos/Pymes que trabajen para mitigar las crisis hídricas o fortalecer a empresas que trabajen para mitigar la problemática.
- **San Juan:** Ley Provincial de Promoción Industrial (Bonos de Crédito Fiscal a proyectos elegibles en base a prioridades fijadas). **Desarrollo de clusters.**
- **San Luis:** Adhesión a la **Ley vigente de Riesgos del Trabajo**

## 2.3. REGIÓN CENTRO



### ALGUNAS DE LAS ACTIVIDADES REGIONALES

INDUSTRIA QUÍMICA Y PETROQUÍMICA  
MOLIENDA DE OLEAGINOSAS Y CEREALES  
INDUSTRIA METALMECÁNICA Y AUTOMOTRIZ  
FABRICACIÓN DE CAUCHO Y PLÁSTICO

**Fuente:** CEU-UIA en base a OEDE e INDEC

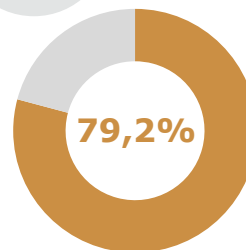
**Nota:** Datos de empleo al primer semestre de 2021. Cantidad de empresas a 2019.

DESARROLLO  
FEDERAL

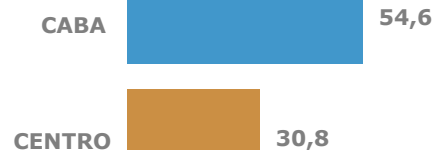


### EMPLEO INDUSTRIAL

919.965 PUESTOS  
-111.495 PUESTOS (-10,8%)  
VS MÁXIMO



SOBRE TOTAL NACIONAL

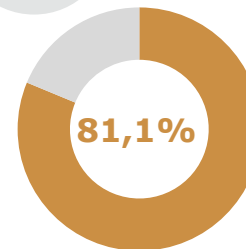


CADA 1.000 HABITANTES

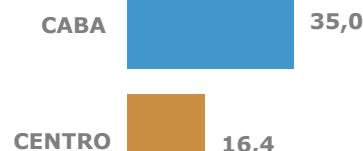


### EMPRESAS INDUSTRIALES

48.201 EMPRESAS  
-5.158 EMPRESAS (-9,7%)  
VS MÁXIMO



SOBRE TOTAL NACIONAL



CADA 10.000 HABITANTES

## 2.3. REGIÓN CENTRO - MEDIDAS



### INFRAESTRUCTURA

#### TRANSPORTE Y LOGÍSTICA

- **Promoción de la multimodalidad** (creación de centros logísticos, conformación de puertos secos, playas de frontera y ante puertos). Ramal ferroviario multimodal eficiente de doble vía Buenos Aires Rosario Córdoba.
- **Ampliación a autovía/mejora de:** RN 3 (Buenos Aires - Pto. Bahía Blanca - Patagonia), 5 (Buenos Aires y La Pampa, recorrido a VM), 7 (Buenos Aires, Sta. Fe, Córdoba, San Luis y Mendoza), 33 (Buenos Aires y Santa Fe) y 34 (Sta. Fe - NOA), 35 (Cba.-La Pampa), RP 30 de Córdoba; Autovía RN 158 y 19 (Córdoba).
- **Ampliación/mejora de los puentes limitados para la carga.**
- **Ampliación de los corredores de Bitrenes.**
- **Potenciar la Hidrovía Paraná-Paraguay:** incremento del calado, incorporación de tecnología, mejora de los puertos.
- **Renovación de vías en Ferrocarril Belgrano Cargas y recuperación de otras vías férreas.**
- **Recuperación del hub aéreo internacional en la ciudad de Córdoba.**
- **Segundo anillo de circunvalación Córdoba.**
- **Mejoramiento de rutas y caminos rurales para el acceso a centros de producción.**



#### ENERGÍA

- Ampliación de red de gasoductos troncales.
- Corredores verdes para carga de GNC de camiones.
- Incentivos y financiamiento para la transición a energías de bajas emisiones o renovables.

#### CONECTIVIDAD

- **Acceso a conectividad básica de telefonía celular para la industria,** de llamadas e Internet (3G/4G) en parques industriales y zonas industriales relevantes.
- **Conexión de última milla** de fibra óptica en parques y zonas industriales.
- **Comunicaciones satelitales** para conexión en áreas remotas (minería, agro).

## 2.3. REGIÓN CENTRO - MEDIDAS

DESARROLLO  
FEDERAL



### TRIBUTARIA



#### PARA TODAS LAS PROVINCIAS

- Adoptar **mejores prácticas de regímenes de recaudación** de Ingresos Brutos para disminuir la generación excesiva de saldos a favor.
- Facilitar la **efectiva aplicación del Protocolo Adicional** de la Comisión Arbitral
- Apoyar la **publicación de coeficientes unificados** en la web de la Comisión Arbitral.
- **Homogeneizar criterios** de asignación de ingresos y gastos a través de la Comisión Arbitral.
- Impulsar la adopción de un **domicilio fiscal electrónico único**.
- **Adherir a moratoria nacional** y a suspensión de embargos de organismos recaudadores.
- Retomar los compromisos del Consenso Fiscal para **ajustar tasas municipales**

#### PARTICULARIDADES

- Sustento territorial en ret y/o per (**CABA, PBA, CBA, ER, LP, SF**)
- Alícuota que no exceda la del sujeto retenido (**CABA, PBA, CBA**)
- Padrones de agentes y/o sujetos (**PBA, ER, LP, SF**)
- Eliminar ret y per entre agentes (**CABA, PBA, CBA, ER, LP**)
- Constancia exclusión única y ágil (**CABA, PBA, CBA, ER, LP, SF**)
- Cómputo flexible de ret y per (**CABA, PBA, LP, SF**)
- Compensación SAF con agente (**CABA, PBA, CBA, ER, LP, SF**)
- Devolución flexible de per y ret erróneas (**CABA, PBA, LP, SF**)

 **VER DETALLE**

- Adecuar la alícuota de ISIB para la industria de acuerdo con el tope según Consenso Fiscal (**La Pampa**)
- Eliminar incremento extraordinario de ISIB a actividades portuarias para empresas que operan en puertos de PBA (**PBA**)

## 2.3. REGIÓN CENTRO - MEDIDAS

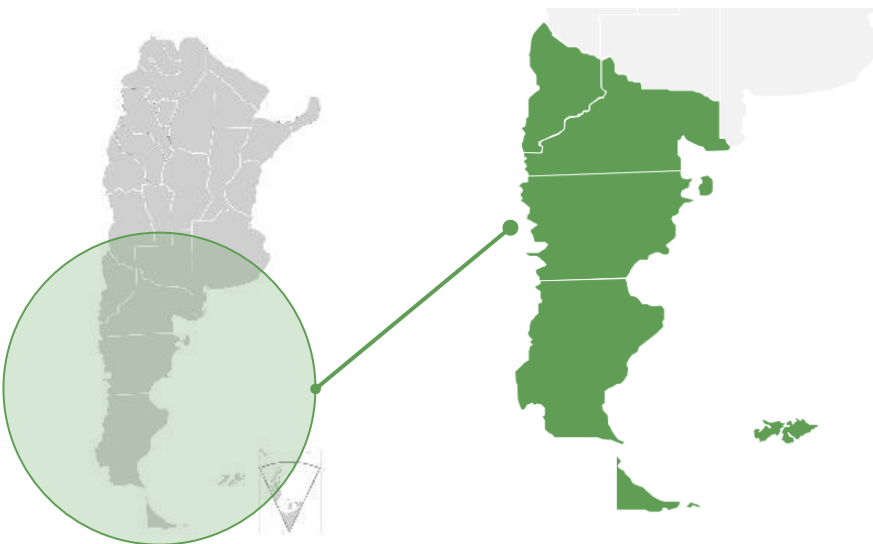
### OTRAS MEDIDAS DE INCENTIVOS INDUSTRIALES

- Facilitación de **asistencia técnica y promoción de negocios internacionales** para el incremento de las exportaciones industriales de la región.
- Trabajo articulado con entidades del sector público provincial con el objetivo de **fortalecer el vínculo público-privado**.
- **Acompañar planes nacionales de formación** contemplando las necesidades de demanda en el sector privado.
- **Incentivos para la contratación de empleo asalariado registrado** en el sector privado.

- **Buenos Aires:** Adhesión a la **Ley de Economía del conocimiento. Actualización del régimen de promoción industrial** (hoy en día se encuentra vigente, pero no está operativo).
- **Entre Ríos:** Financiamiento para reconversión de **galpones avícolas**. Impulso al desarrollo del **sector forestal y sector lácteo**. Financiamiento para sectores en crecimiento (porcinos y software).
- **Córdoba:** **Reglamentación de nueva ley de promoción industrial provincial**, que incentiva las inversiones presentes y futuras plantas industriales.
- **La Pampa:** **Adhesión a la Ley vigente de Riesgos del Trabajo**
- **Santa Fe:** **Renovación del régimen de promoción industrial** para alentar la radicación industrial, la compra de bienes de capital, la ampliación de la capacidad instalada, la creación de puestos de trabajo y la reubicación de plantas en espacios especialmente adecuados para el desarrollo de la actividad fabril.
- **Santa Fe:** **Constitución efectiva del observatorio (tripartito) de las comisiones médicas** en jurisdicción de la provincia de Santa Fe.

## 2.3. REGIÓN PATAGONIA

DESARROLLO  
FEDERAL



### ALGUNAS DE LAS ACTIVIDADES REGIONALES

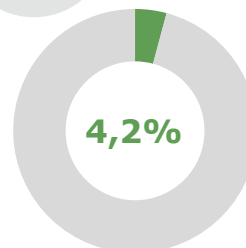
MINERÍA  
PRODUCCIÓN DE PETRÓLEO Y GAS  
PRODUCCIÓN DE ALUMINIO  
PRODUCCIÓN DE APARATOS ELECTRÓNICOS

**Fuente:** CEU-UIA en base a ODE e INDEC

**Nota:** Datos de empleo al primer semestre de 2021. Cantidad de empresas a 2019.



48.483 PUESTOS  
-2.425 PUESTOS (-4,8%)  
VS MÁXIMO



SOBRE TOTAL NACIONAL

CENTRO

30,8

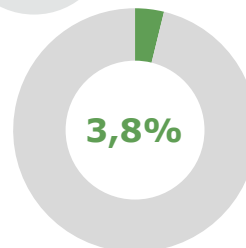
PATAGONIA

18,6

CADA 1.000 HABITANTES



2.269 EMPRESAS  
-122 EMPRESAS (-5,1%)  
VS MÁXIMO



SOBRE TOTAL NACIONAL

CENTRO

16,4

PATAGONIA

9,0

CADA 10.000 HABITANTES

## 2.3. REGIÓN PATAGONIA - MEDIDAS



### INFRAESTRUCTURA

#### TRANSPORTE Y LOGÍSTICA

- **Promoción de la multimodalidad** (creación de centros logísticos, conformación de puertos secos, playas de frontera y ante puertos).
- **Corredor bioceánico de la Patagonia: Rehabilitar el tramo del Ferrosur Roca, el cual atiende el corredor de manera parcial.**
- **Vaca Muerta: tren Bahía Blanca-Añelo y acceso por camión.**
- **Ampliación a autovía/mejora de:** RN 3 (Buenos Aires, Río Negro, Chubut, Santa Cruz y Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur), RN 40 (Jujuy a Santa Cruz).
- **Pasos fronterizos: Pavimentación del Paso Coihaique (Chubut) y el Paso Huemules (Chubut).**
- **Reconstrucción de la terminal marítima de Puerto Deseado.**



#### ENERGÍA

- Ampliación de red de gasoductos para conectar la cuenca neuquina con el resto de las regiones.
- Potenciar desarrollo de energía hidroeléctrica.
- Gran potencial para el desarrollo de la energía eólica por los vientos constantes.
- Gran potencial en el desarrollo de energía mareomotriz en el Golfo San José (Chubut).

#### CONECTIVIDAD

- Acceso a conectividad básica de telefonía celular para la industria, de llamadas e Internet (3G/4G) en parques industriales y zonas industriales relevantes.
- Conexión de última milla de fibra óptica en parques y zonas industriales.
- Comunicaciones satelitales para conexión en áreas remotas (minería, agro).



## 2.3. REGIÓN PATAGONIA - MEDIDAS



### TRIBUTARIA



#### PARA TODAS LAS PROVINCIAS

- Adoptar **mejores prácticas de regímenes de recaudación** de Ingresos Brutos para disminuir la generación excesiva de saldos a favor.
- Facilitar la **efectiva aplicación del Protocolo Adicional** de la Comisión Arbitral
- Apoyar la **publicación de coeficientes unificados** en la web de la Comisión Arbitral.
- **Homogeneizar criterios** de asignación de ingresos y gastos a través de la Comisión Arbitral.
- Impulsar la adopción de un **domicilio fiscal electrónico único**.
- **Adherir a moratoria nacional** y a suspensión de embargos de organismos recaudadores.
- Retomar los compromisos del Consenso Fiscal para **adecuar tasas municipales**

#### PARTICULARIDADES

- Sustento territorial en ret y/o per (**NQN, TdF, CHU**)
- Padrones de agentes y/o sujetos (**NQN, RN, SC, TdF, CHU**)
- Eliminar ret y per entre agentes (**NQN, RN, SC, CHU**)
- Constancia exclusión única y ágil (**NQN, RN, SC, TdF**)
- Compensación SAF con agente (**NQN, SC, TdF, CHU**)
- Devolución flexible de per y ret erróneas (**CHU**)

 **VER DETALLE**

- Adecuar la alícuota de ISIB para la industria de acuerdo con el tope según Consenso Fiscal (**Neuquén**)

## 2.3. REGIÓN PATAGONIA - MEDIDAS

### OTRAS MEDIDAS DE INCENTIVOS INDUSTRIALES

- Facilitación de **asistencia técnica y promoción de negocios internacionales** para el incremento de las exportaciones industriales de la región.
- Trabajo articulado con entidades del sector público provincial con el objetivo de **fortalecer el vínculo público-privado**.
- **Acompañar planes nacionales de formación** contemplando las necesidades de demanda en el sector privado.
- **Incentivos para la contratación de empleo asalariado registrado** en el sector privado.

- **Neuquén:** tareas de control ambiental por parte de Estado Provincial junto con el compromiso de sector Oil & Gas al respeto por el ambiente y la comunidad.

RESUMEN EJECUTIVO

DIAGNÓSTICO Y METAS

**PROPUESTAS**

1. Cuatro ejes prioritarios

2. Desarrollo productivo federal



**3. Salto de productividad y competitividad nacional**

ANEXOS

### 3. SALTO DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD NACIONAL

PRODUCTIVIDAD Y  
COMPETITIVIDAD

- > Esta sección incluye las **más de 100 propuestas de acciones y medidas** necesarias para impulsar la **productividad y la competitividad** en términos estructurales, como parte de una política industrial que debe ser integral, con una mirada prospectiva que conjugue las necesidades de la coyuntura con una mirada estratégica a mediano y largo plazo.
- > Son las propuestas que se han trabajado desde **cada uno de nuestros 10 departamentos técnicos y principales comisiones**, constituidos por representantes de nuestras cámaras y empresas socias, junto al aporte del **staff técnico de departamentos de UIA**, el **Centro X**, el **CEU** y la **UIA Joven**.
- > Se refieren a las **problemáticas y desafíos que afectan a la producción y la gestión empresarial ordenadas en base a tres metas-objetivo:**

- >Mejora de la competitividad nacional
- >Fomento de infraestructura y sustentabilidad
- >Aumento de la productividad

## 3. SALTO DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD

PRODUCTIVIDAD Y  
COMPETITIVIDAD

### INFRAESTRUCTURA Y SUSTENTABILIDAD



ENERGÍA



TRANSPORTE  
Y LOGÍSTICA



MEDIOAMBIENTE Y  
DESARROLLO  
SUSTENTABLE



LEGISLACIÓN

### COMPETITIVIDAD NACIONAL



POLÍTICA TRIBUTARIA



COMERCIO Y  
NEGOCIACIONES  
INTERNACIONALES



PYMI Y DESARROLLO  
REGIONAL



COMISIÓN DE  
FINANCIAMIENTO

### AUMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD



EDUCACIÓN Y  
FORMACIÓN  
PROFESIONAL



CIENCIA, TECNOLOGÍA  
E INNOVACIÓN

+



POLÍTICA  
SOCIAL



COMISIÓN DE  
GÉNERO Y DIVERSIDAD

**+100 PROPUESTAS DE ACCIONES Y MEDIDAS  
TRABAJO CONJUNTO DEPARTAMENTOS Y CEU**

## 3. SALTO DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD

PRODUCTIVIDAD Y  
COMPETITIVIDAD

### INFRAESTRUCTURA Y SUSTENTABILIDAD

- > Eficiencia energética
- > Gasoducto Vaca Muerta
- > Hidrovía
- > Bitrenes
- > Corredores
- > Gestión integral de envases
- > Reciclado de materias primas
- > Compromisos de reducción de emisiones
- > Puertos

### COMPETITIVIDAD NACIONAL

- > Nuevo esquema de derechos y reintegros
- > Cuenta única tributaria
- > Regímenes de recaudación
- > Compre nacional
- > Fortfaiting
- > Topes PyME actualización y transición de categorías
- > Financiamiento a largo plazo
- > Agilidad para creación de nuevas empresas

### AUMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD

- > Plan de formación PyME
- > Certificación de Expertos 4.0 – Ruta X
- > Mejoras del Sistema Nacional de Calidad
- > Fomento a la registración de empleo
- > Incorporación de criterios de productividad en negociaciones colectivas
- > Certificaciones de habilidades laborales
- > Promover inserción de mujeres en ámbitos productivos y jerárquicos



## 3.1. ENERGÍA

### RECURSO CLAVE PARA SOSTENER EL DESARROLLO

#### POTENCIAR EL USO DEL GAS COMO MATERIA

Ampliación de red de gasoductos  
troncales a lo largo del país

Ley de promoción de inversiones  
hidrocarburíferas  
(Inclusión de las inversiones  
petroquímica y conexas)

Construcción de plantas de GNL  
destinadas a la exportación

Desarrollo de red suburbana y  
urbana de gas natural a nivel  
federal

#### MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA DEL SECTOR Y SU EFICIENCIA

Adecuación de tarifas sector  
productivo con incentivos al  
ahorro energético

Recambio de centrales obsoletas  
por ciclos combinados de alta  
eficiencia

Expandir sistema de transporte  
en extra alta tensión

Plan nacional de eficiencia  
energética

#### PROMOCIÓN DE NUEVAS ENERGÍAS

Incentivos a inversiones en  
energías alternativas

Fomento a la electromovilidad  
(logrando consenso entre todos  
los sectores vinculados con el  
tema)

Incentivar el compromiso de  
reducción de gases de efecto  
invernadero

Preparar la red para una  
sociedad electrodependiente



## 3.2. TRANSPORTE Y LOGÍSTICA

### HACIA UNA MULTIMODALIDAD COMPETITIVA

#### TRANSPORTE AUTOMOTOR DE CARGA

Mejora de infraestructura  
(autovías, autopistas, puentes y  
corredores)

Bitrenes: ampliar trazado y  
articulación federal

Fomento a la producción  
nacional y financiamiento para  
la renovación de flotas

Ampliar red de estaciones de  
carga considerando transición  
energética

#### TRANSPORTE FERROVIARIO

Realizar la transición al "open  
access"

Creación de centros regionales  
de transferencia multimodal

Infraestructura para vagones de  
doble estiba

Financiamiento blando para  
tramos "última milla"

Compre nacional para fomento a  
producción de vagones de carga

#### TRANSPORTE FLUVIAL Y MARÍTIMO

Mejora de la hidrovía

Modernización de puertos y  
equipamiento portuario

Fomento a la producción  
nacional de barcazas y buques a  
combustibles sustentables  
(GNL)

Adecuación de tarifas portuarias  
diferencial para empresas de  
menor porte





## 3.2. TRANSPORTE Y LOGÍSTICA (cont.)

### MULTIMODALIDAD COMPETITIVA

#### TRANSPORTE AÉREO

#### LOGÍSTICA

**Mejora de procesos  
(digitalización, ampliación  
horaria, reducción de costos)**

**Simplificación aduanera (en  
línea con la facilitación del  
comercio exterior)**

**Inversión en obras de handling y  
terminales de cargas**

**Promoción de hubs logísticos**

**Red federal para mejorar  
interconexión provincial y  
regional**



## 3.3. MEDIO AMBIENTE Y DESARROLLO SUSTENTABLE

### PROMOVER LA PRODUCCIÓN SUSTENTABLE

 **VER DETALLE**

#### MITIGACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO

Adecuación de compromisos nacionales de reducción de huella de carbono

Fomento a la inversión en tecnologías sustentables

Promover iniciativas de descarbonización a largo plazo y estrategias de carbono neutral intersectorial

#### ECONOMÍA CIRCULAR

Ley nacional para gestión integral de envases e infraestructura necesaria

Régimen de promoción al reciclado de materiales para uso productivo vía incentivo fiscal (incl. exención IVA a primera compra)

Nuevo Régimen de Importación de materiales reciclados como insumos de producción

#### OTRAS MEDIDAS NECESARIAS

Revisión normativa y de alcance del seguro ambiental obligatorio

Cambios en ley de delitos ambientales

Adecuación de control de tanques aéreos

Adecuación legislación sobre incendios forestales y su reimplantación



## 3.4. POLÍTICA TRIBUTARIA

### SIMPLIFICACIÓN E INCENTIVOS AL DESARROLLO PRODUCTIVO

| REDUCIR LA CARGA ADMINISTRATIVA              | MAYORES BENEFICIOS PARA PYMES                              | ELIMINAR DISTORSIONES A COMEX                           | FOMENTAR FORMALIDAD PARA EVITAR COMPETENCIA DESLEAL                    |
|--|--|---|--|
| Cuenta corriente única tributaria            | Período de transición al cambiar de categoría              | Reducir alícuotas de percepción en importaciones claves | Cómputo de impuesto a los débitos y créditos como pago a cuenta de IVA |
| Celeridad en devolución de saldos a favor    | Revisar regímenes de recaudación nacionales y provinciales | Restablecer tasa de estadística razonable               | Devolución de IVA por uso de medios bancarios                          |
| Certificado de no retención / percepción IVA |  | Promover exportaciones de servicios                     | Reducir impacto de inflación en presión fiscal                         |
| Adecuar regímenes de información             | Fomento de registración del empleo                         | Adecuar aspectos de tributación internacional           | Flexibilizar el uso de quebrantos en IG                                |
|  |  |   | Modificar procedimiento y régimen penal tributario                     |



## 3.5. COMERCIO Y NEGOCIACIONES INTERNACIONALES

### INSERCIÓN COMERCIAL INTELIGENTE Y DINÁMICA

 [VER DETALLE](#)

#### FOMENTO A LAS EXPORTACIONES DE MAYOR VALOR AGREGADO

Eliminación de derechos de exportación a bienes industriales y alimentos elaborados

Mejora de reintegros a bienes industriales y alimentos elaborados

Rebaja de alícuota y tope máximo de tasa de estadística

Reactivación mecanismo de drawback

#### NEGOCIACIONES Y ESTRATEGIAS PARA GANAR MERCADOS

Observatorio de seguimiento de negociaciones comerciales

Institucionalizar “next door” del sector privado en negociaciones

Convergencia regulatoria con Brasil en temas claves

Mayor desarrollo y posicionamiento marca país y productos industriales

#### DESARROLLO DE CAPACIDAD EXPORTADORA

Ampliar exporta simple para pymes exportadoras

Simplificación trámites (implementación VUCE, PORT community system, etc.)

Presencia de aduana en parques industriales

Reforzar sistema nacional de calidad (oferta laboratorios, incentivos para certificar, etc.)



## 3.6. PYMI Y DESARROLLO REGIONAL

### PYME Y DESARROLLO EMPRESARIAL

| COMPRAS PÚBLICAS<br>PYME   | GENERACIÓN DE<br>EMPLEO FORMAL   | COMPETITIVIDAD Y<br>PRODUCTIVIDAD  | FINANCIAMIENTO  |
|--|--|--|---|
| Talleres de<br>comunicación y<br>capacitación a PyMEs vía<br>cámaras                         | Reducción de aportes y<br>contribuciones por 3<br>años para empleo pyme<br>+ nuevas empresas | Cuenta única tributaria y<br>simplificación PyME   | Ampliar instrumentos<br>pyme en mercado de<br>capitales                       |
| Previsibilidad y<br>anticipación de compras<br>públicas                                      |  | Topes categoría PyME<br>actualización nominal<br>semestral y transición de<br>categorías   |   |
| Pliegos con criterio de<br>adjudicación regional   | Moratoria laboral pyme<br>para promover blanqueo   | Estímulos a la mejora<br>continua (método Kaizen,<br>premio nacional a la calidad<br>PyME) | Mejora de factura de<br>crédito electrónica -<br>tributación y<br>negociación |
| Acortamiento de plazos<br>de pago y articulación<br>con financiamiento<br>capital de trabajo | Incentivos adicionales<br>con criterios regionales<br>(recuperar Dec. 814/01)                | Protocolo de familia ágil para<br>pymes de 2da y 3era<br>generación                        | Potenciar el legajo único<br>para PyMEs (registro y<br>balances)              |
|  |  | Programa de<br>internacionalización de<br>empresas megras nacionales                       |   |



## 3.7. COMISIÓN DE FINANCIAMIENTO

### PROMOVER EL CRÉDITO PRODUCTIVO Y LA INVERSIÓN

#### FINANCIAMIENTO BANCARIO (INVERSIONES Y CAPITAL DE TRABAJO)

**Fortalecimiento e incremento del FONDEP y FOGAR (subsidio de tasas y créditos directos, garantías)**

**Sostenimiento de la Línea de Inversión Productiva para MiPyMEs en 7,5% de los depósitos**

**Líneas de inversión de largo plazo (mínimo 10 años) con tasas subsidiadas**

**Aceleración y fijación de plazos máximos para la monetización de créditos**

#### MERCADO DE CAPITALES

**Incentivos a la demanda de instrumentos PyME para la 4ta categoría y empresas grandes (extensión del incentivo SGR)**

**Canalización de un porcentaje del FGS en instrumentos productivos**

**Difusión y capacitación a MiPyMEs de los distintos instrumentos para promover la oferta**

#### EXPORTACIONES

**Líneas de prefinanciación de exportaciones en USD y en \$ (dollar-linked)**

**Promover el mecanismo de Forfaiting**



## 3.8. EDUCACIÓN Y FORMACIÓN PROFESIONAL PARA LA EMPLEABILIDAD Y FORMACIÓN CONTINUA

### MAYOR Y MEJOR VINCULACIÓN APRENDIZAJE-TRABAJO

Propuesta normativa para mejorar sistema de vinculación escuela - empresa

Institucionalizar programa federal pyme - escuelas técnicas (con INET)

Micrositio con mapeo interactivo de oferta y demanda

Capacitación continua en tecnologías disruptivas para la educación y formación

### PROMOVER LA EMPLEABILIDAD

Difusión y monitoreo de programas disponibles para empresas

Incentivo a buenas prácticas empresariales en aprendizaje basado en el trabajo

Concatenar prácticas con incentivos al primer empleo

Creación de mecanismo consolidado de certificación de saberes en ámbito laboral y nuevas capacidades

### FORMACIÓN PROFESIONAL

Certificación de expertos 4.0

Capacitación a pymes para armado de Plan de Formación (con énfasis en 4.0, sustentabilidad, gestión de calidad)

Ampliar la oferta de formación específica para mujeres en ámbitos productivos (STEM, logística, etc.)

### TRABAJO DEL FUTURO

Relevamientos prospectivos de nuevos puestos requeridos por sector y región

Ampliar oferta de capacitaciones en cámaras y centros tecnológicos:  
Industria 4.0  
Habilidades blandas  
Sustentabilidad productiva

Agilizar crédito fiscal para capacitación con incentivos adicionales por género/temática



## 3.9. POLÍTICA SOCIAL

### MÁS EMPLEO GENUINO Y PROTEGIDO

#### ADECUACIÓN DE REGULACIONES VARIAS

Actualizar los beneficios sociales reconocidos en la LCT

Modernizar la registración y la certificación de servicios

Modernizar las regulaciones sobre jornada y horas extra

Constituir los cuerpos médicos forenses de la LRT

#### PROGRAMAS DE PROMOCIÓN DE EMPLEO

Reducción de cargas patronales o pago a cuenta de impuestos para segmentos determinados

Modernización de los servicios de empleo, incluyendo formación para la reconversión productiva

Actualizar el régimen de multas para disminuir la judicialización de conflictos laborales

Programas de transición para trabajadores de industrias en reconversión

#### NEGOCIACIONES COLECTIVAS

Habilitar negociación colectiva dinámica y actualización de convenios colectivos

Incorporación de cláusulas de productividad en los CCT

Promover la negociación colectiva en distintos niveles (incl. Nivel empresa)

Oferta de formación en estrategias de negociación cooperativa

#### FOMENTAR FORMALIDAD

Actualizar el régimen de multas para disminuir la judicialización de conflictos laborales

Simplificar la carga de la prueba en servicios tercerizados

Facilidades de pago y apoyo a pymes para promover el registro de relaciones laborales

Disminución de costos no salariales para reducir la informalidad





## 3.10. COMISIÓN DE GÉNERO Y DIVERSIDAD

### COMPROMISO Y FOMENTO POR LA INCLUSIÓN DESDE EL SECTOR INDUSTRIAL

#### PROMOVER LA PARTICIPACIÓN DE MUJERES EN EL ÁMBITO PRODUCTIVO

Fomento de la educación de  
mujeres en carreras STEM e  
Industria 4.0

Capacitación de mujeres para  
inserción laboral (puestos  
operativos, mujeres en logística,  
comercio exterior)

Políticas de cuidado que consideren  
las necesidades de distintos tipos  
de empresas

Análisis de iniciativas normativas  
sobre sistema de licencias  
parentales

#### FOMENTO DE EMPRENDEDORAS Y EMPRESAS LIDERADAS POR MUJERES

Programas que impulsen el  
desarrollo de habilidades de  
liderazgo

Acceso de mujeres a nuevas  
tecnologías (disminución de la  
brecha digital)

Programas que faciliten y capaciten  
en el acceso a la información  
financiera

Acompañamiento en el desarrollo  
exportador de empresas lideradas  
por mujeres

#### PROMOVER LA DIVERSIDAD EN INSTITUCIONES Y EMPRESAS

Incentivos para empresas que  
adopten buenas prácticas  
empresariales con perspectiva de  
género y protocolos de actuación

Capacitaciones para altos mandos y  
puestos jerárquicos

Colaboración en el desarrollo de  
normas de gestión de la igualdad de  
género IRAM/ISO

Disminución de cargas patronales  
para la contratación de mujeres



## 3.11. CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

### FOMENTO A LA INNOVACIÓN PARA EL DESARROLLO PRODUCTIVO

#### PROMOCIÓN DE INVERSIONES EN I+D+i

**Ampliar y profundizar los beneficios de la ley de economía del conocimiento**

**Proyecto de ley de doble amortización de inversiones en I+D+i**

**Profundizar y ampliar la gama de instrumentos de apoyo a la innovación para PyMEs**

#### POTENCIAR EL ECOSISTEMA DE START-UPS DE BASE CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA

**Adecuar el régimen de investigador-científico para potenciar EBCyTs**

**Acompañar el fondeo de aceleradoras para promover iniciativas público-privados (vía FONDCE)**

**Potenciar la vinculación entre empresas maduras y startups - EBCyTs**

#### ACCELERAR LA DIGITALIZACIÓN Y PROMOVER LA INNOVACIÓN EN LAS PYMES INDUSTRIALES

**Promover el desarrollo de infraestructura 5g y de conectividad federal**

**Fortalecer una red público-privada de centros de asistencia tecnológica**

**Estimular el desarrollo de proveedores de Industria 4.0**

**RESUMEN EJECUTIVO**

**DIAGNÓSTICO Y METAS**

**PROPUESTAS**

- 1. Cuatro ejes prioritarios**
- 2. Desarrollo productivo federal**
- 3. Salto de productividad y competitividad nacional**



**ANEXOS**

## **ANEXOS**

- 1. Mejores prácticas en regímenes de recaudación**
- 2. Propuestas para promover inversiones industriales**
- 3. Mecanismos laborales y fiscales para generar empleo formal**
- 4. Propuesta UIA para fortalecer la vinculación aprendizaje-trabajo**
- 5. Desarrollo PyME y dinamismo empresarial**
- 6. Promoción de exportaciones y negociaciones estratégicas**
- 7. Logística para la exportación**
- 8. Sustentabilidad Productiva y Economía de Bajo Carbono: Aportes UIA para el diseño de una estrategia a largo plazo**